



# แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง  
กองยุทธศาสตร์ สำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ



# สารบัญ

หน้า

## บทที่ ๑ บทนำ

หลักการและเหตุผล.....	๑
แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	๒
วัตถุประสงค์การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง.....	๒
ประโยชน์การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง.....	๒
ความหมายและคำนิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	๓

## บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

โครงสร้างของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ.....	๔
ภารกิจหลักของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ.....	๖
นโยบายในการบริหารราชการของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙.....	๖
แผนปฏิบัติการราชการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙.....	๘

## บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

การวิเคราะห์ห้วงค์กร.....	๑๑
การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	๑๒
การระบุความเสี่ยง.....	๑๒
การประเมินความเสี่ยง.....	๑๓
การตอบสนองความเสี่ยง.....	๑๕
การติดตามและทบทวน.....	๑๖
การสื่อสารและการรายงาน.....	๑๖

## บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ ตร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙.....	๑๗
---	----

## ภาคผนวก

- คำสั่ง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่ ๖๐๔/๒๕๖๓ ลง ๑๒ พ.ย. ๖๓
- คำสั่งคณะกรรมการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่ ๑/๒๕๖๘ ลง ๒๗ มิ.ย. ๖๘
- โครงสร้างของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- แบบรายงานการประเมินความเสี่ยง

## บทที่ ๑ บทนำ

### หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

สำนักงานตำรวจแห่งชาติ เป็นหน่วยงานของรัฐที่ต้องจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงได้มีคำสั่ง ที่ ๖๐๔/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยให้มีอำนาจหน้าที่จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ในภาพรวมของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความคล่องตัว จึงมีคำสั่ง แต่งตั้งคณะทำงานติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจ แห่งชาติ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการให้เป็นรูปธรรมรวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลังกำหนด

สำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ โดยกองยุทธศาสตร์ มีภารกิจในการจัดทำแนวทางการบริหารจัดการ ความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานในสังกัด ตร. รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินการ จึงได้จัดทำ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อเป็นเครื่องมือให้กับผู้บังคับบัญชา ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ (Informed Strategic Decision Making) และใช้ในการขับเคลื่อนการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล พันธกิจของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และนโยบายของผู้บัญชาการตำรวจ แห่งชาติ มีการรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อ ผู้ที่เกี่ยวข้องและหน่วยงานว่าจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

## แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ได้นำหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับพันธกิจของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยได้ทำการทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่ครอบคลุมทั้ง ๔ ประเภทความเสี่ยง ได้แก่

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)
๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)
๓. ความเสี่ยงด้านการเงินและการรายงาน (Financial & Report Risk : F)
๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ (Compliance Risk : C)

โดยคณะทำงานติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ได้พิจารณาเห็นชอบให้หน่วยงานที่มีภารกิจ อำนาจหน้าที่ที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล พันธกิจของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ นโยบายของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ กรอบการประเมินผลหรือตัวชี้วัดตามที่ ก.พ.ร. กำหนด รวมทั้ง มติ ครม. ต่าง ๆ ที่สำนักงานตำรวจแห่งชาติถือปฏิบัติ รวมทั้งหน่วยงานที่ผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ไปจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ มีกรรณการผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ ๖ เดือน รอบ ๙ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน ให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (ผ่านคณะทำงานติดตามประเมินผลฯ) ทราบ

## วัตถุประสงค์การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อน ติดตามการปฏิบัติงานให้กับผู้บังคับบัญชาทุกระดับ
๒. เพื่อเป็นการสื่อสารให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องในหน่วยงาน ได้ทราบถึงมาตรการการปฏิบัติงาน และลดความผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น
๓. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า ภารกิจขององค์กรจะบรรลุเป้าหมายที่กำหนด
๔. เพื่อสร้างกรอบแนวคิดความเข้าใจในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

## ประโยชน์การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ผู้บังคับบัญชามีเครื่องมือในการติดตามการปฏิบัติงาน และสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างเป็นระบบ
๒. สร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า นโยบายรัฐบาล พันธกิจของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และนโยบายผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ จะดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ
๓. ผู้บังคับบัญชา และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้พัฒนาองค์ความรู้และความเข้าใจในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง และสามารถนำความรู้ไปใช้ในการประเมินความเสี่ยงในงานด้านต่าง ๆ ได้

## ความหมายและคำนิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk)	ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน
ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)	กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ สามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพ และขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ
โอกาส (Likelihood)	โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์อาจเกิดขึ้นในอนาคต
ผลกระทบ (Impact)	ผลกระทบจากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน
ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Degree of Risk)	คะแนนรวมที่แสดงให้เห็นถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่เป็นผลจากการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัย ๒ ปัจจัย คือ โอกาส และผลกระทบ
หน่วยงาน	หน่วยงานต่าง ๆ ในสังกัดสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ทั้งระดับ บช. และ บก. ในสังกัด สง.ผบ.ตร.

## บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

สำนักงานตำรวจแห่งชาติ เป็นส่วนราชการที่มีฐานะเป็นนิติบุคคลไม่สังกัดกระทรวงใด อยู่ในบังคับบัญชาและขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี โดยมี

**วิสัยทัศน์** “เป็นองค์กรบังคับใช้กฎหมายที่ประชาชนเชื่อมั่นศรัทธา”

**ค่านิยม** “สมรรถนะ (Competency) สุจริตธรรม (Overall Fairness) ประชาชนเป็นศูนย์กลาง (People Oriented) บริการด้วยใจ (Service Mind) : COPS”

### พันธกิจ

๑. ถวายความปลอดภัยสำหรับองค์พระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์
๒. บังคับใช้กฎหมายและอำนวยความยุติธรรมทางอาญา
๓. รักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงของราชอาณาจักร

### โครงสร้างของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ตามพระราชบัญญัติตำรวจแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๕ กำหนดให้ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติเป็นหัวหน้าหน่วยงาน มีหน้าที่และอำนาจในการรับผิดชอบควบคุมราชการประจำในสำนักงานตำรวจแห่งชาติและมีรองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ จเรตำรวจแห่งชาติ ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ รองจเรตำรวจแห่งชาติ เป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการตำรวจรองจากผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ และแบ่งส่วนราชการ ออกเป็น ๕ ส่วน คือ

๑. ส่วนบังคับบัญชาสำนักงานผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ประกอบด้วย

๑.๑) ระดับกองบัญชาการ ๘ กองบัญชาการ

- สำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ (สยศ.ตร.)
- สำนักงานส่งกำลังบำรุง (สกบ.)
- สำนักงานงบประมาณและการเงิน (สงป.)
- สำนักงานกำลังพล (สกพ.)
- สำนักงานกฎหมายและคดี (กมค.)
- สำนักงานจเรตำรวจ (จต.)
- สำนักงานตรวจสอบภายใน (สตส.)
- สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ (ส.ก.ตร.)

๑.๒) ระดับกองบังคับการ ๗ กองบังคับการ

- สำนักงานเลขานุการตำรวจ (สกก.ตร.)
- สำนักงานคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ (ส.ก.ต.ช.)
- กองวินัย (วน.)
- กองสารนิเทศ (สท.)
- กองบินตำรวจ (บ.ตร.)
- กองต่างประเทศ (ตท.)
- สถาบันฝึกอบรมระหว่างประเทศว่าด้วยการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย (สปร.)

๒. ส่วนป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม ประกอบด้วย

- กองบัญชาการตำรวจนครบาล (บช.น.)
- ตำรวจภูธรภาค ๑ (ภ.๑)
- ตำรวจภูธรภาค ๒ (ภ.๒)
- ตำรวจภูธรภาค ๓ (ภ.๓)
- ตำรวจภูธรภาค ๔ (ภ.๔)
- ตำรวจภูธรภาค ๕ (ภ.๕)
- ตำรวจภูธรภาค ๖ (ภ.๖)
- ตำรวจภูธรภาค ๗ (ภ.๗)
- ตำรวจภูธรภาค ๘ (ภ.๘)
- ตำรวจภูธรภาค ๙ (ภ.๙)

๓. ส่วนสนับสนุนส่วนป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม ประกอบด้วย

- กองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด (บช.ปส.)
- กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง (บช.ก.)
- สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง (สตม.)
- กองบัญชาการตำรวจสันติบาล (บช.ส.)
- สำนักงานพิสูจน์หลักฐาน (สพฐ.ตร.)
- กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน (ตชด.)
- สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (สทส.)
- กองบัญชาการตำรวจท่องเที่ยว (บช.ทท.)
- กองบัญชาการตำรวจสืบสวนสอบสวนอาชญากรรมทางเทคโนโลยี (บช.สอท.)

๔. ส่วนการศึกษา ประกอบด้วย

- กองบัญชาการศึกษา (บช.ศ.)
- โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (รร.นรต.)

๕. ส่วนบริการ ประกอบด้วย

- โรงพยาบาลตำรวจ (รพ.ตร.)

**ภารกิจหลักของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ**

๑. ด้านการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม
๒. ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายใน
๓. ด้านการอำนวยความยุติธรรม
๔. ด้านการจราจรและความปลอดภัยทางถนน
๕. ด้านการบริการประชาชน

**นโยบายในการบริหารราชการของ ผบ.ตร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

ประกอบด้วย

๑. นโยบาย ๑๕ ข้อ

- ปกป้อง เทิดทูน และพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์
- เปลี่ยนแนวคิด ค่านิยม และกรอบความคิด (Mind Set) ให้ตำรวจเป็นที่พึ่งของประชาชน
- สร้างขวัญกำลังใจ ให้รางวัลแก่ “ตำรวจน้ำดี” และพิจารณาลงโทษตำรวจที่ทำไม่ดีอย่างเด็ดขาด
- ปรับปรุงการให้บริการ การอำนวยความสะดวกในหน้าที่ของตำรวจทุกด้าน พัฒนางานสถานีตำรวจ
- ส่งเสริม สนับสนุน และแก้ไขปัญหาทางสอบสวน รวมทั้งอำนวยความยุติธรรมทางอาญา
- ป้องกัน ปราบปรามอาชญากรรมที่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของพี่น้องประชาชน และเป็นภัยคุกคามต่อความสงบเรียบร้อยของประเทศ เช่น ยาเสพติด อาชญากรรมทางเทคโนโลยี ค้ามนุษย์ ผู้มีอิทธิพล อบายมุข บ่อนการพนัน การพนันออนไลน์ สินค้าผิดกฎหมายหรือสิ่งยงกาฬศุลกากร และหนี้นอกระบบ
- ป้องกันปราบปรามอาชญากรรมข้ามชาติ และกลุ่มชาวต่างชาติที่ประกอบธุรกิจ โดยใช้หนี้นี้ แรงงานต่างด้าวที่หลบหนีเข้าเมืองหรือทำงานโดยผิดกฎหมาย
- สร้างเสริมวินัยจราจร บังคับใช้กฎหมายและแก้ปัญหาด้านจราจรเพื่อลดอุบัติเหตุ
- นโยบายเชิงรุกด้านการข่าว ร่วมกับหน่วยงานความมั่นคง
- สร้างความโปร่งใส และการมีส่วนร่วมของประชาชน ประชาสัมพันธ์เชิงรุก และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร
- ปรับปรุง พัฒนาระบบและวิธีการทำงานเพื่อสร้างแผนแม่บท (Master plan)
- ปรับการบริหารงานบุคคลและงบประมาณใหม่
- ทบทวน แก้ไข ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานของตำรวจ และการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ฝึกอบรม ทบทวน พัฒนาทักษะ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานของตำรวจ

- จัดสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ที่ตำรวจพึงมีอย่างเต็มที่ รวมถึงการแก้ปัญหาหนี้สินของตำรวจ การสร้างอาชีพ เสริมรายได้โดยสุจริต และไม่กระทบกับงานประจำ

๒. นโยบาย ๑ ยึดมั่น

- ยึดมั่นในการพิทักษ์ ปกป้อง รักษา เทิดทูนสถาบันและความเรียบร้อยของคนในชาติ

๓. นโยบาย ๖ เร่งรัด

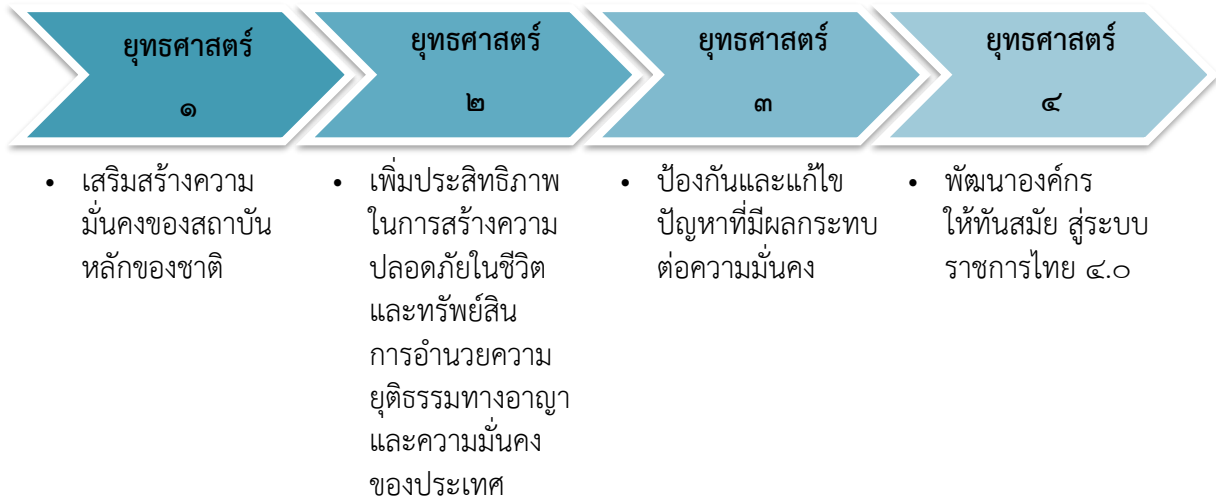
- ขับเคลื่อนส่งเสริมโครงการพระราชดำริ
- ปรับปรุงสวัสดิการตำรวจและครอบครัว
- พัฒนางานสอบสวน
- ป้องกันปราบปรามอาชญากรรม
- กวดขัน เสริมสร้างวินัยจราจร
- วางแผน เตรียมการด้านสาธารณสุข

๔. นโยบาย ๙ ก้าวหน้า

- One police
- เทคโนโลยีการตรวจและวิเคราะห์อาชญากรรม
- ฐานข้อมูล Big data ในงานสืบสวน
- พัฒนาแก้ไขปัญหางานสอบสวน
- วางระบบจราจร สื่อสารกับประชาชน
- พัฒนาระบบรับเรื่องร้องทุกข์ของตำรวจและประชาชน
- นำเครื่องมือพิเศษมาสนับสนุนงานความมั่นคง
- มีคุณธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้
- Service mind

## แผนปฏิบัติการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แผนปฏิบัติการราชการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เป็นแผนระดับที่ ๓ ที่สำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยสำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ ได้จัดทำขึ้น โดยนำเป้าหมายและแนวทางยุทธศาสตร์ของแผนระดับที่ ๑ (ยุทธศาสตร์ชาติ) และแผนระดับที่ ๒ (แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐, นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐, แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และแผนปฏิรูปประเทศ) มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนดังกล่าว โดยมี ๔ ยุทธศาสตร์ คือ



116

ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด 159,292,154,400 บาท



การมอบหมายหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ

เจ้าภาพขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (จช.1) สยศ.ตร.(ผก.)

เป้าหมายยุทธศาสตร์ : ถวายความปลอดภัยพระมหากษัตริย์พระบรมวงศานุวงศ์ได้อย่าง มีประสิทธิภาพเป็นไปอย่างสมพระเกียรติต้องตามพระราชประสงค์  
ตัวชี้วัดเป้าหมายยุทธศาสตร์ : ถวายความปลอดภัยอย่างสมพระเกียรติต้องตามพระราชประสงค์ ร้อยละ 100 (สยศ.ตร.(ผก.))

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1.1**  
ถวายความปลอดภัยพระมหากษัตริย์ พระบรมวงศานุวงศ์

**เป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1.1**  
ถวายความปลอดภัยพระมหากษัตริย์ พระบรมวงศานุวงศ์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปอย่างสมพระเกียรติต้องตามพระราชประสงค์

**ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์**  
1. ถวายความปลอดภัยอย่างสมพระเกียรติต้องตามพระราชประสงค์ ร้อยละ 100 (สยศ.ตร.(ผก.))

เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จช.2) สยศ.ตร.(ผก.)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1.2**  
เสริมสร้างความรักสามัคคี ความสำนึกจงรักภักดี ซื่อสัตย์ พร้อมฮ่วงรักษาไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ และสนับสนุนและเสริมสร้างการดำเนินงานตามแนวทางพระราชดำริ

**เป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1.2**  
คนไทยมีความจงรักภักดี ซื่อสัตย์ พร้อมฮ่วงรักษาไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ/ สนับสนุนและเสริมสร้างการดำเนินงานตามแนวทางพระราชดำริได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์**  
- เฝยแพร่และนิมน้ำแนวทางพระราชดำริไปขยายผลครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายและประชาชนกลุ่มเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 (สยศ.ตร.(ผก.))

เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จช.2) สยศ.ตร.(ผก.)

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** เพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การอำนวยความสะดวกทางอายุ

เจ้าภาพขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (จช.1)  
สยศ.ตร.(ผอ.)

เป้าหมายยุทธศาสตร์ : สังคมมีความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินได้รับการบริการด้วยความสะดวก รวดเร็ว เสมอภาคและเป็นธรรม

ตัวชี้วัดเป้าหมายยุทธศาสตร์ :

1. ความหวาดกลัวภัยอาชญากรรมของประชาชน ไม่เกินร้อยละ 38\* (สยศ.ตร.(ผอ.))
2. ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 82\*
3. อัตราการเกิดคดีฆ่าผู้อื่น ไม่เกิน 2.8 คดี/ประชากรแสนคน
4. จำนวนคดีปล้นทรัพย์ ชิงทรัพย์ และวิ่งราวทรัพย์ ไม่เกิน 3.16 คดี/ประชากรแสนคน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2.1**  
เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและความมั่นคงของมนุษย์

**เป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2.1**  
สังคมมีความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

**ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ความหวาดกลัวภัยอาชญากรรมของประชาชน ไม่เกิน ร้อยละ 38\* (สยศ.ตร.(ผอ.))
2. ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 82\* (สยศ.ตร.(ผอ.))
3. ควบคุมคดีอาชญากรรมกลุ่มคดีความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ไม่เกิน 81.83 คดี/ประชากรหนึ่งแสนคน (สยศ.ตร.(ผอ.))
4. ควบคุมคดีอาชญากรรมกลุ่มคดีความผิดเกี่ยวกับชีวิต ร่างกาย และเพศ ไม่เกิน 27.39 คดี/ประชากรหนึ่งแสนคน (สยศ.ตร.(ผอ.))

เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จช 2)  
สยศ.ตร.(ผอ.)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2.2**  
การบังคับใช้กฎหมาย อำนาจความยุติธรรม และบริการประชาชน

**เป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2.2**  
ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกทางอายุและการบริการด้วยความสะดวกรวดเร็ว เสมอภาคและเป็นธรรม

**ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการให้บริการของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 82\* (สยศ.ตร.(ผอ.))
2. ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการดำเนินงานในด้านความโปร่งใสของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 82\* (สยศ.ตร.(ผอ.))
3. ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการอำนวยความสะดวกทางอายุของตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 82\* (กมค.)

เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จช 2)  
สยศ.ตร.(ผอ.)

\* ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพและตัวชี้วัดตามโครงการประเมินระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่หน่วยเจ้าภาพระดับนโยบายต้องประสานหน่วยรับผิดชอบในการจัดทำรายละเอียดตัวชี้วัด ส่งให้สำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ (กอจรวิจัย) (สยศ.ตร.(วจ.)) ดำเนินการประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานในภาพรวมของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** ป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง

เจ้าภาพขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (จช.1)  
สยศ.ตร.(ผอ.)

เป้าหมายยุทธศาสตร์ : สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงให้ดีขึ้น

ตัวชี้วัดเป้าหมายยุทธศาสตร์ :

1. ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของตำรวจในการสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80\*
2. ผลการดำเนินคดีอาชญากรรมเฉพาะทาง 12,613 คดี
3. จำนวนคดีด้านความมั่นคงลดลงเมื่อเทียบกับ 3 ปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5
4. ขยายผลเครือข่ายอาสาเสหติดหรือตรวจสอบทรัพย์สินคดีอาชญากรรมในคดีความผิดร้ายแรงเกี่ยวกับยาเสพติด ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
5. จำนวนเหตุรุนแรงลดลง เทียบกับปี 2560 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3.1**  
การรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายในประเทศ

**เป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3.1**  
การป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงชายแดนและตรวจสอบ คัดกรอง ปรามปรามคนต่างด้าวไม่พึงปรารถนาดีขึ้น

**ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงชายแดนบรรลุเป้าหมาย ร้อยละ 80 (สยศ.ตร.(ผอ.))

เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จช.2)  
สยศ.ตร.(ผอ.)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3.2**  
เพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงภายในประเทศ

**เป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3.2**  
การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงในภาพรวมดีขึ้น

**ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงบรรลุเป้าหมาย ร้อยละ 80 (สยศ.ตร.(ผอ.))
2. จำนวนคดีด้านความมั่นคงเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลังลดลง ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 (สยศ.ตร.(ผอ.))

เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จช.2)  
สยศ.ตร.(ผอ.)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3.3**  
เพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมพิเศษ

**เป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3.3**  
การป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมพิเศษดีขึ้น

**ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมพิเศษบรรลุเป้าหมาย ร้อยละ 80 (สยศ.ตร.(ผอ.))
2. ผลการดำเนินคดีอาชญากรรมเฉพาะทาง 12,613 คดี (สยศ.ตร.(ผอ.))

เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จช.2)  
สยศ.ตร.(ผอ.)

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการให้ทันสมัย สู่ระบบราชการไทย 4.0** **เจ้าภาพขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (จช.1) สย.ศ.ร.(ยศ.)**

**เป้าหมายยุทธศาสตร์ :** เป็นองค์การนำสมัย มีมาตรฐานสากล และเข้าสู่ระบบราชการไทย 4.0  
**ตัวชี้วัดเป้าหมายยุทธศาสตร์ :**

1. ความพึงพอใจของข้าราชการตำรวจต่อการบริหารงานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 \* (สย.ศ.ร.(ยศ.))
2. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดด้านการจัดการองค์การบรรลุผลตามเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 (สย.ศ.ร.(ยศ.))

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4.1** เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดองค์การ การส่งกำลังบำรุงมีความพร้อมและนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในหน่วยงาน

**เป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4.1** การจัดองค์การมีความเหมาะสม การส่งกำลังบำรุงมีความพร้อมและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ความพึงพอใจของข้าราชการตำรวจต่อการบริหารงานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 \* (สย.ศ.ร.(จจ.))
2. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดด้านการพัฒนาองค์การเพื่อเป็นระบบราชการไทย 4.0 บรรลุผลตามเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 73 (สย.ศ.ร.(ยศ.))
3. คะแนนความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลของสำนักงานตำรวจแห่งชาติจากการประเมินความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60.06 (สพ.ย.)
4. ระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลของสำนักงานตำรวจแห่งชาติจากการประเมินความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย มีจำนวน Pillar ระดับ 3 ขึ้นไป ไม่น้อยกว่า 5 Pillar (สพ.ย.)

**เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จช.2) สย.ศ.ร.**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4.2** พัฒนาระบบการบริหารงานทรัพยากรบุคคล

**เป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4.2** ระบบการบริหารงานทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพ ข้าราชการตำรวจมีความเป็นมืออาชีพภาคภูมิใจในการปฏิบัติหน้าที่

**ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ระดับความผูกพันของบุคลากรต่อสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80\* (4 แนวทางตามแผนแม่บท 20 และยุทธศาสตร์สร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ) (สพ.ย.)

**เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จช.2) สกพ.**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4.3** เสริมสร้างคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

**เป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4.3** เป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในเรื่องความโปร่งใส

**ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ อยู่ในระดับ "ผ่าน" ขึ้นไป ได้ 85.00 คะแนนขึ้นไป (จต.)

**เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จช.2) จต.**

จากแผนปฏิบัติราชการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ที่ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ แต่ละยุทธศาสตร์จะมีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งจะมีหน่วยงานเจ้าภาพหลัก (เจ้าภาพขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (จช.๑)) ในการขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมไปสู่การปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม โดยมีหน่วยงานอื่น ๆ (เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จช.๒) และเจ้าภาพขับเคลื่อน (จช.๓)) เป็นหน่วยงานสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานเจ้าภาพหลัก เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของนโยบายรัฐบาล พันธกิจของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และนโยบายของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

ดังนั้น เพื่อให้การขับเคลื่อนนโยบายดังกล่าวให้เป็นรูปธรรม และบรรลุผลสำเร็จ จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อเป็นเครื่องมือให้กับผู้บังคับบัญชาในทุกระดับสำหรับการติดตาม ควบคุม กำกับดูแล ลดความเสี่ยงในการดำเนินงานต่อไป

## บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๗ กระบวนการ ซึ่งเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง อันประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

### ๑. การวิเคราะห์องค์กร

ตามยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ที่เป็นกรอบการพัฒนา กำลังตำรวจให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพในการดูแลความมั่นคงภายในประเทศ และการบริการประชาชน และการปฏิบัติตามพันธกิจของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ได้วิเคราะห์องค์กรโดยใช้เครื่องมือการวิเคราะห์ (SWOT Analysis) อันเป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ดังนี้

#### - จุดแข็ง (Strength)

๑. เป็นองค์กรหลักที่มีอำนาจและหน้าที่ในการบังคับใช้กฎหมาย
๒. มีหน่วยงานและกำลังพลในสังกัดปฏิบัติงานอยู่ทั่วประเทศ สามารถเข้าถึงประชาชน แหล่งข้อมูลและบูรณาการการทำงานกับทุกภาคส่วนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. บุคลากรมีความเชี่ยวชาญในงานป้องกันปราบปรามอาชญากรรม การอำนวยความสะดวกทางอาญา และการรักษาความสงบเรียบร้อย

#### - จุดอ่อน (Weakness)

๑. การพัฒนาบุคลากรขาดความต่อเนื่อง เนื่องจากได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ
๒. ค่าตอบแทนและสวัสดิการของตำรวจยังไม่สอดคล้องกับภารกิจและความรับผิดชอบ
๓. วัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ ยุทธโศปกรณ์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ใช้ในการปฏิบัติงานยังไม่เพียงพอและไม่ครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่
๔. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรยังไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
๕. การประชาสัมพันธ์องค์กรในเชิงรุกยังไม่เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์

#### - โอกาส (Opportunity)

๑. ภารกิจที่รับผิดชอบมีความเกี่ยวข้องกับประโยชน์สุขของประชาชนโดยตรง
๒. นโยบายรัฐบาล ส่งเสริมให้มีการทำงานในลักษณะบูรณาการกับทุกภาคส่วนทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น
๓. การปฏิรูปประเทศตามรัฐธรรมนูญเป็นโอกาสในการปรับระบบการบริหารงานตำรวจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## - อุปสรรค (Threat)

๑. สังคมยังมีความขัดแย้งทางด้านความคิดอยู่บ้างและอาจมีความเคลื่อนไหวที่ส่งผลกระทบต่อความสงบเรียบร้อย

๒. รูปแบบการก่ออาชญากรรมมีความสลับซับซ้อนจากการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และมีแนวโน้มเป็นอาชญากรรมข้ามชาติมากขึ้น

๓. กฎหมายบางฉบับมีความล้าสมัย ไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต

๔. กระแสสังคมและความสะดวกรวดเร็วของการติดต่อสื่อสารมีผลกระทบต่อการทำงานของตำรวจ

## ๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ ตร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่ประชุมคณะทำงานติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของ ตร. กำหนดแนวทางการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากนโยบายรัฐบาลและนายกรัฐมนตรี นโยบาย ผบ.ตร. พันธกิจของ ตร. แผนปฏิบัติราชการประจำปีของ ตร. กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลหรือตัวชี้วัดมิติต่าง ๆ รวมทั้ง มติ ครม. ที่สำนักงานตำรวจแห่งชาติต้องถือปฏิบัติ ว่าเกี่ยวข้องกับภารกิจอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานใดที่ต้องไปจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเป็นเครื่องมือให้กับผู้บังคับบัญชาในการขับเคลื่อน ติดตาม ประเมินผล ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องได้ทราบถึงการดำเนินการและมีการปรับปรุง หากผลการติดตามไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ นอกจากคณะทำงานฯ จะยังคงใช้แนวทางการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ แล้ว จะพิจารณาถึงผลการดำเนินการของหน่วยรับผิดชอบ ที่มีผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายเพิ่มเติม

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Risk Appetite) หมายถึง ระดับความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กรที่หน่วยงานยอมรับ เพื่อดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร นโยบายการยอมรับความเสี่ยงจะแตกต่างกันไปตามประเภทของความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน จะยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง ในกระบวนการการปฏิบัติงานทั่วไปของหน่วยงาน และยอมรับความเสี่ยง ระดับน้อยในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการประชาชน รวมทั้ง ยอมรับความเสี่ยงระดับสูงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและการพัฒนา ความเสี่ยงด้านการทุจริต จะปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณีและมุ่งมั่นที่จะสร้างระบบการควบคุมป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรงขององค์กร ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จะปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ และยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลาง สำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นสถิติทั่วไปของหน่วยงาน

## ๓. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง คือ การระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กร การระบุความเสี่ยงควรระบุข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ดังนี้

๑. เหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
๒. สาเหตุความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่แท้จริง
๓. ผลกระทบทั้งด้านลบและหรือด้านบวก

#### ๔. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

๔.๑ การกำหนดเกณฑ์สำหรับใช้ในการประเมินความเสี่ยง จะทำการประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจาก ๒ ปัจจัย คือ

๑) โอกาส (Likelihood) พิจารณาความเป็นไปได้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงในช่วงเวลาหนึ่งในรูปของความถี่ หรือความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น ๆ

๒) ผลกระทบ (Impact) เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางการเงินและผลกระทบที่ไม่ใช่การเงิน

๔.๒ การให้คะแนนความเสี่ยง แบ่งได้ ๕ ระดับ

ตัวอย่าง โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง (Likelihood) : ความถี่

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)	ความถี่ที่เกิดขึ้น(เฉลี่ย)	ระดับคะแนน
สูงมาก	๑๑ ครั้งต่อปีขึ้นไป	๕
สูง	น้อยกว่า ๑๑ ครั้งต่อปี	๔
ปานกลาง	น้อยกว่า ๘ ครั้งต่อปี	๓
ต่ำ	น้อยกว่า ๕ ครั้งต่อปี	๒
ต่ำมาก	น้อยกว่า ๒ ครั้งต่อปี	๑

ตัวอย่าง โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง (Likelihood) : เปอร์เซ็นต์

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)	ความถี่ที่เกิดขึ้น(เฉลี่ย)	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากกว่า ๘๐ %	๕
สูง	๗๐ - ๗๙ %	๔
ปานกลาง	๖๐ - ๖๙ %	๓
ต่ำ	๕๐ - ๕๙ %	๒
ต่ำมาก	น้อยกว่า ๕๐ % ต่อปี	๑

ตัวอย่าง ผลกระทบต่อองค์กร (Impact) ทางด้านการเงิน

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)	ความถี่ที่เกิดขึ้น(เฉลี่ย)	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากกว่า ๑๐ ล้านบาท	๕
สูง	มากกว่า ๕ แสนบาท - ๑๐ ล้านบาท	๔
ปานกลาง	มากกว่า ๑ แสนบาท - ๕ แสนบาท	๓
ต่ำ	๑ หมื่นบาท - ๑ แสนบาท	๒
ต่ำมาก	น้อยกว่า ๑ แสนบาท	๑

ตัวอย่าง ผลกระทบ (Impact) ที่ไม่ใช่ทางการเงิน






ผลกระทบต่อองค์กร (Likelihood)	ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)	ระดับคะแนน
สูงมาก	- เกิดความเสียหายต่อรัฐ เจ้าหน้าที่ที่ถูกกลโกงซึ่งมีมูลค่าความผิดสู่กระบวนการยุติธรรม	๕
สูง	- ภาพลักษณ์ของหน่วยงานติดลบเรื่องความโปร่งใส สื่อมวลชน สื่อสังคมออนไลน์ลงข่าวอย่างต่อเนื่อง และสังคมให้ความสนใจ	๔
ปานกลาง	- หน่วยงานตรวจสอบของท่านหรือหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอกเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง - มีการส่งหนังสือร้องเรียนและตั้งคำถามต่อการทำงานโดยไม่ได้รับคำตอบที่ชัดเจน	๓
ต่ำ	- ข่าวลือที่อาจพาดพิงคนภายในหน่วยงาน มีคนร้องเรียนแจ้งเบาะแส	๒
ต่ำมาก	- แทบจะไม่มี	๑

๔.๓ การพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวม เป็นการนำระดับคะแนนของโอกาส และระดับคะแนนของผลกระทบ (โอกาส X ผลกระทบ) มาลงในตารางแสดงระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Risk Score)

**เกณฑ์การวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต**

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕	High	Medium	Low	High	Very High
๔	High	Medium	Low	High	Very High
๓	High	Medium	Low	Low	Medium
๒	High	High	Medium	Medium	High
๑	High	High	High	High	High

สีแสดงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

	หมายถึง ความเสี่ยงสูงมาก	ค่าความรุนแรง ตั้งแต่	๒๑ - ๒๕
	หมายถึง ความเสี่ยงสูง	ค่าความรุนแรง ตั้งแต่	๑๖ - ๒๐
	หมายถึง ความเสี่ยงปานกลาง	ค่าความรุนแรง ตั้งแต่	๑๑ - ๑๕
	หมายถึง ความเสี่ยงต่ำ	ค่าความรุนแรง ตั้งแต่	๖ - ๑๐
	หมายถึง ความเสี่ยงต่ำมาก	ค่าความรุนแรง ตั้งแต่	๑ - ๕

๔.๔ การจัดลำดับความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดสรรทรัพยากรในการตอบสนองความเสี่ยง โดยจะใช้คะแนนความเสี่ยง (โอกาส X ผลกระทบ) ในการจัดลำดับความเสี่ยง

**๕. การตอบสนองความเสี่ยง**

การพิจารณาวิธีการที่จะใช้ในการจัดการกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นภายหลังที่ได้ทำการประเมินความเสี่ยงแล้ว โดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่

**กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการแต่ละความเสี่ยง ดังนี้**

๑. Terminate - การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance)

คือ ปฏิเสธและหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยการหยุด ยกเลิก หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรมหรือโครงการที่จะนำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

๒. Treat - การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction/Control)

คือ พยายามลดความเสี่ยงโดยการเพิ่มเติม หรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่จะนำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

๓. Take - การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance)

คือ การยอมรับความเสี่ยง เนื่องจากต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับแต่ควรมีมาตรการ ติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่เกิดขึ้น

๔. Transfer - การกระจาย/โอนความเสี่ยง (Risk Sharing/Spreading)

คือ การยอมรับภาระในการเผชิญหน้ากับเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงให้ผู้อื่น

## **๖. การติดตามและทบทวน**

สำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ (กองยุทธศาสตร์) กำหนดให้หน่วยงานรับผิดชอบในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ ๖ เดือน ภายในวันที่ ๕ เม.ย. ๖๙ รอบ ๙ เดือน ภายในวันที่ ๕ ก.ค. ๖๙ และรอบ ๑๒ เดือน ภายในวันที่ ๕ ต.ค. ๖๙ ตามแบบรายงานที่กองยุทธศาสตร์กำหนด

## **๗. การสื่อสารและการรายงาน**

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานรับผิดชอบ หน่วยงานจะต้องนำข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้งการให้และรับข้อมูล (Two – way Communication) การสื่อสารจากผู้บังคับบัญชาไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา (Top Down) และจากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บังคับบัญชา (Bottom Up) และระหว่างฝ่าย/หน่วยงานในกองบัญชาการเดียวกัน (Across Divisions) รวมไปถึงหัวข้อสารสนเทศของหน่วยงานสนับสนุนต่าง ๆ เพื่อให้การกำหนดมาตรการการดำเนินการและรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมทุกมิติ

## บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ ตร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙  
ผลการประชุมคณะทำงานฯ ได้พิจารณาคัดเลือกโครงการ/รายการ ให้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
จำนวน ๑๐ หน่วย ๑๓ ความเสี่ยง ได้แก่

ลำดับ	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	หน่วยรับผิดชอบ
๑	แผนงานในการควบคุมอาชญากรรมไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม เศรษฐกิจ ของประเทศ	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) <span style="background-color: yellow;">S๑</span>	สยศ.ตร.(ผอ.)
๒	มาตรการในการลดจำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) <span style="background-color: yellow;">S๒</span>	สยศ.ตร.(ผค.)
๓	มาตรการบังคับใช้กฎหมายจราจรช่วงเทศกาลไม่เพียงพอ	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) <span style="background-color: yellow;">S๓</span>	สยศ.ตร.(ผค.)
๔	เจ้าหน้าที่ตำรวจที่ปฏิบัติหน้าที่ในสายงานป้องกันปราบปรามขาดทักษะความชำนาญด้านยุทธวิธีในการเข้าระงับเหตุ	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) <span style="background-color: green;">O๑</span>	สยศ.ตร.(ผอ.)
๕	กลุ่มผู้ค้ายาเสพติดยังลักลอบลำเลียงยาเสพติดจากแหล่งผลิตนอกประเทศ เข้ามาในพื้นที่ตอนในของประเทศไทย	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) <span style="background-color: green;">O๒</span>	บช.ปส.
๖	อาชญากรรมทางเทคโนโลยีปัจจุบันมีรูปแบบที่หลากหลายสร้างความเดือดร้อนและเสียหายให้กับประชาชน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) <span style="background-color: green;">O๓</span>	บช.สอท.
๗	คนต่างด้าวลักลอบเข้าเมืองโดยผิดกฎหมายตามช่องทางธรรมชาติ	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) <span style="background-color: green;">O๔</span>	สตม.
๘	การผลักดันคนต่างด้าวที่ กระทำผิดกฎหมายออกนอกราชอาณาจักรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) <span style="background-color: green;">O๕</span>	สตม.
๙	การก่อเหตุความไม่สงบ (คดีความมั่นคง) ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่งผลกระทบต่อชีวิต ร่างกายของเจ้าหน้าที่ของรัฐและประชาชน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) <span style="background-color: green;">O๖</span>	สยศ.ตร.(ผค.) และ ภ.๙
๑๐	นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้น อาจเกิดความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) <span style="background-color: green;">O๗</span>	บช.ทท.
๑๑	การปฏิบัติหน้าที่ปราบปรามอาชญากรรมเฉพาะทางไม่เป็นไปตามแผนการปฏิบัติ	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) <span style="background-color: green;">O๘</span>	บช.ก.
๑๒	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณภาพรวมที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ ครม. กำหนด	ความเสี่ยงด้านการเงิน และการรายงาน (Financial & Report Risk : F) <span style="background-color: cyan;">F</span>	สงป.
๑๓	การดำเนินคดีแพ่งไม่ทันภายในกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Compliance Risk : C) <span style="background-color: magenta;">C</span>	กมค.

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)

### การประเมินความเสี่ยง

#### เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

- ปัจจัยเสี่ยง :** แผนงานในการควบคุมอาชญากรรมไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของ สังคม เศรษฐกิจ ของประเทศ
- สาเหตุ :** การควบคุม ติดตาม เฝ้าระวัง ผลการดำเนินงานไม่เพียงพอ ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม เศรษฐกิจ ที่รวดเร็วทำให้อาชญากรรมมีรูปแบบที่ซับซ้อน และมีการใช้เทคโนโลยีในการก่ออาชญากรรม
- วัตถุประสงค์ :**
๑. เพื่อเป็นการควบคุมอาชญากรรม โดยพิจารณาทั้งด้านการป้องกันปราบปราม การบังคับใช้กฎหมาย และสภาพแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจ และชุมชน
  ๒. เพื่อระบุและชี้ให้เห็นจุดอ่อนของแผนงานและมาตรการควบคุมอาชญากรรมที่มีอยู่
  ๓. เพื่อปรับปรุงและพัฒนานโยบายให้สอดคล้องกับบริบทเชิงพื้นที่และกลุ่มเป้าหมาย
  ๔. เพื่อสนับสนุนการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และตรงจุด
  ๕. เพื่อลดอัตราการอาชญากรรมและความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
  ๖. เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยและความเชื่อมั่นของประชาชนต่อระบบการรักษาความสงบเรียบร้อย
  ๗. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
  ๘. เพื่อผลักดันการควบคุมอาชญากรรมในเชิงป้องกัน (Preventive Approach) มากกว่าการแก้ไขปัญหาภายหลัง
- หลักธรรมาภิบาล :** หลักประสิทธิภาพ
- ผู้รับผิดชอบ :**
๑. พ.ต.อ.หญิง รุ่งนภา พัฒนะกุลสุนทร ผกก.วป.ผอ.
  ๒. พ.ต.ท.เนติ รินจันทร์ รอง ผกก.วป.ผอ.
  ๓. ว่าที่ พ.ต.ต.หญิง วิชุดา อนันทชาล สว.วป.ผอ.

คะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
๕	สถิติการเกิดคดีอาชญากรรมความผิดเกี่ยวกับ ชีวิต ร่างกาย และเพศ เกิน ๑๙,๐๐๐ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๗๙
๔	สถิติการเกิดคดีอาชญากรรมความผิดเกี่ยวกับ ชีวิต ร่างกาย และเพศ ไม่เกิน ๑๘,๕๐๐ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๘๒
๓	สถิติการเกิดคดีอาชญากรรมความผิดเกี่ยวกับ ชีวิต ร่างกาย และเพศ ไม่เกิน ๑๘,๐๐๐ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๘๕
๒	สถิติการเกิดคดีอาชญากรรมความผิดเกี่ยวกับ ชีวิต ร่างกาย และเพศ ไม่เกิน ๑๗,๕๐๐ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๘๘
๑	สถิติการเกิดคดีอาชญากรรมความผิดเกี่ยวกับ ชีวิต ร่างกาย และเพศ ไม่เกิน ๑๗,๐๐๐ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ตั้งแต่ร้อยละ ๘๙ ขึ้นไป

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับ ความเสี่ยงเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)
๕ X ๑	๓ X ๑	๓ X ๑	๔ X ๔

หมายเหตุ ควบคุมคดีอาชญากรรมกลุ่มคดีความผิดเกี่ยวกับชีวิต ร่างกาย และเพศ ไม่เกิน ๒๗.๓๙ คดี/ประชากรหนึ่งแสนคน  
 สูตรคำนวณ: จำนวนการรับแจ้งคดีความผิดเกี่ยวกับชีวิต ร่างกาย และเพศ ปีงบประมาณ ๒๕๖๙ x ๑๐๐,๐๐๐  
 จำนวนประชากรประชากรทั้งหมด ณ วันที่ ๓๑ ธ.ค. ๖๘

เป็นการนำข้อมูลสถิติอาญาในกลุ่มที่ ๒ คดีประเภทที่เกี่ยวกับชีวิต ร่างกายและเพศ จากระบบ CRIMES เป็นแหล่งข้อมูล ฐานความผิดเกี่ยวกับชีวิต ร่างกายและเพศ ได้แก่ ฆ่าผู้อื่นโดยเจตนา คดีฆ่าผู้อื่นโดยไม่เจตนา พยายามฆ่า ทำร้ายร่างกาย ข่มขืนกระทำชำเรา โดยเก็บข้อมูลจากจำนวนคดีที่ได้รับแจ้ง ช่วง ๑ ต.ค.๖๘ – ๓๐ ก.ย.๖๙ แล้วพิจารณาจากสัดส่วนการรับแจ้งคดีความผิดเกี่ยวกับชีวิต ร่างกายและเพศ เปรียบเทียบกับประชากรทั้งหมด ต่อประชากรแสนคน ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๒

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕	S๑				
๔					
๓					
๒					
๑					

### มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์/วิธีการจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
แผนงานในการควบคุมอาชญากรรมไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของ สังคม เศรษฐกิจ ของประเทศ	๑. นำข้อมูลสถิติ ๕ ปีย้อนหลังมาจัดทำแผนที่จุดเสี่ยงรายเดือน เพื่อวางกำลังสายตรวจให้ตรงกับช่วงในเวลาและสถานที่ที่มีสถิติการเกิดเหตุสูงสุด	- การควบคุม	ประสิทธิภาพ - ประสิทธิผล -
	๒. เจ้าหน้าที่ตำรวจชุมชนสัมพันธ์ เข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมหมู่บ้าน สร้างเครือข่ายความร่วมมือในชุมชนผ่านแอปพลิเคชันหรือกลุ่ม LINE เพื่อรับแจ้งพฤติกรรมเสี่ยงก่อนเกิดเหตุ	- การควบคุม	
	๓. การใช้เทคโนโลยีเพื่อสอดเขยกำลังพล ในพื้นที่ที่ขาดแคลนกำลังพลให้บูรณาการกล้อง CCTV ของเอกชนและท้องถิ่นเข้ากับระบบของโรงพัก เพื่อเพิ่ม “ดวงตา” ในการเฝ้าระวัง	- การควบคุม	
	๔. พัฒนาทักษะเจ้าหน้าที่สถานีตำรวจ เนื่องจากอาชญากรรมปัจจุบันใช้เทคโนโลยีมากขึ้น เจ้าหน้าที่ตำรวจที่ปฏิบัติหน้าที่สายตรวจและงานสอบสวนต้องมีความรู้เบื้องต้นในการเก็บพยานหลักฐานดิจิทัลทันทีที่ไปถึงที่เกิดเหตุ	- การควบคุม	
	๕. มาตรการ “Quick Win” ในการเพิ่มความเชื่อมั่นผ่านงานบริการ (Service Mind) การปรับกระบวนการบนสถานีตำรวจให้โปร่งใสและรวดเร็วจะช่วยลดผลกระทบเชิงลบได้	- การควบคุม	
	๖. การบูรณาการปฏิบัติร่วมกับฝ่ายปกครองและท้องถิ่น	- การควบคุม	
	๗. ระบบการติดตามคดี ลดช่องว่างการสื่อสารระหว่างตำรวจกับผู้เสียหาย ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของคะแนนความเชื่อมั่นที่ต่ำ	- การควบคุม	
	๘. การบริหารจัดการทรัพยากร ปรับเกลี้ยกำลังพลภายในสถานี ตำรวจตามสภาวะเศรษฐกิจปรับเปลี่ยนภารกิจของเจ้าหน้าที่ตำรวจในแต่ละสัปดาห์ตามสถานการณ์อาชญากรรมที่วิเคราะห์ได้	- การควบคุม	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์/วิธีการจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
	๙. ถอดบทเรียนหลังเกิดเหตุ เมื่อเกิดคดีสะเทือนขวัญหรือคดีที่มีรูปแบบใหม่ ภายใน ๔๘ ชม. เพื่อหาจุดบกพร่องของแผนงาน	- การควบคุม	
	๑๐. การสร้างสวัสดิการและขวัญกำลังใจเจ้าหน้าที่ตำรวจปฏิบัติงานภายใต้ข้อจำกัดและความกดดันทางเศรษฐกิจ หากเจ้าหน้าที่ที่มีความเครียดประสิทธิผลของงานจะลดลง	- การควบคุม	

### การวิเคราะห์ต้นทุน – ผลประโยชน์ (Cost – Benefit Analysis)

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
แผนงานในการควบคุมอาชญากรรมไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม เศรษฐกิจ ของประเทศ	หลีกเลี่ยง	ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้เนื่องจากเป็นยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง นโยบายรัฐบาล และสำนักงานตรวจแห่งชาติ มีหน้าที่ในการสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้กับประชาชน		
	ควบคุม	๑. นำข้อมูลสถิติ ๕ ปีย้อนหลังมาจัดทำแผนที่จุดเสี่ยงรายเดือน เพื่อวางกำลังสายตรวจให้ตรงกับช่วงในเวลาและสถานที่ที่มีสถิติการเกิดเหตุสูงสุด		๑. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มขึ้น ๒. ลดความสูญเสียทางเศรษฐกิจและสังคม ๓. เสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อองค์กรตำรวจ ๔. บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ๕. สร้างภาพลักษณ์องค์กรที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส
		๒. เจ้าหน้าที่ตำรวจชุมชนสัมพันธ์ เข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมหมู่บ้าน สร้างเครือข่ายความร่วมมือในชุมชนผ่านแอปพลิเคชันหรือกลุ่ม LINE เพื่อรับแจ้งพฤติกรรมเสี่ยงก่อนเกิดเหตุ		
		๓. การใช้เทคโนโลยีเพื่อชดเชยกำลังพล ในพื้นที่ที่ขาดแคลนกำลังพลให้บูรณาการกล้อง CCTV ของเอกชนและท้องถิ่นเข้ากับระบบของโรงพัก เพื่อเพิ่ม “ดวงตา” ในการเฝ้าระวัง		
๔. พัฒนาทักษะเจ้าหน้าที่ สถานีตำรวจเนื่องจากอาชญากรรมปัจจุบันใช้เทคโนโลยีมากขึ้น เจ้าหน้าที่ตำรวจที่ปฏิบัติหน้าที่สายตรวจและงานสอบสวนต้องมีความรู้เบื้องต้นในการเก็บพยานหลักฐานดิจิทัลทันทีที่ไปถึงที่เกิดเหตุ				

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/ วิธีจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
		<p>๕. มาตรการ “Quick Win” ในการเพิ่มความเชื่อมั่นผ่านงานบริการ (Service Mind) การปรับกระบวนการบนสถานีตำรวจให้โปร่งใสและรวดเร็วจะช่วยลดผลกระทบเชิงลบได้</p> <p>๖. การบูรณาการปฏิบัติร่วมกับฝ่ายปกครองและท้องถิ่น</p> <p>๗. ระบบการติดตามคดี ลดช่องว่างการสื่อสารระหว่างตำรวจกับผู้เสียหาย ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของคะแนนความเชื่อมั่นที่ต่ำ</p> <p>๘. การบริหารจัดการทรัพยากร ปรับเก็ยกำลังพลภายในสถานีตำรวจตามสภาวะเศรษฐกิจปรับเปลี่ยนภารกิจของเจ้าหน้าที่ตำรวจในแต่ละสัปดาห์ตามสถานการณ์อาชญากรรมที่วิเคราะห์ได้</p> <p>๙. ถอดบทเรียนหลังเกิดเหตุ เมื่อเกิดคดีสะท้อนขวัญหรือคดีที่มีรูปแบบใหม่ ภายใน ๔๘ ชม. เพื่อหาจุดบกพร่องของแผนงาน</p> <p>๑๐. การสร้างสวัสดิการและขวัญกำลังใจเจ้าหน้าที่ตำรวจปฏิบัติงานภายใต้ข้อจำกัดและความกดดันทางเศรษฐกิจ หากเจ้าหน้าที่มีความเครียดประสิทธิผลของงานจะลดลง</p>		
	ถ่ายโอน	ไม่สามารถถ่ายโอนได้เนื่องจากเป็นพันธกิจและมีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้กับประชาชน		



## การประเมินความเสี่ยง เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

- ปัจจัยเสี่ยง** : มาตรการในการลดจำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- สาเหตุ** : ๑. ด้านพฤติกรรมของผู้ใช้รถใช้ถนน เช่น ขับรถเร็วเกินกำหนด ตีมีแอลกอฮอล์หรือใช้สารเสพติด ใช้โทรศัพท์มือถือขณะขับขี่ ฝ่าฝืนกฎจราจร ขับรถขณะง่วงนอนหรืออ่อนล้า เมาแล้วขับ
๒. ด้านการไม่ใช้อุปกรณ์ป้องกัน เช่น ไม่สวมหมวกนิรภัย/ไม่คาดเข็มขัดนิรภัย ไม่ใช้ที่นั่งสำหรับเด็ก
๓. ด้านสภาพถนนและสิ่งแวดล้อม เช่น ถนนชำรุด แสงสว่างไม่เพียงพอ จุดเสี่ยง จุดตัดทางรถไฟ ทางแยกทางโค้ง ป้ายจราจรไม่ชัดเจน
๔. ด้านสภาพและมาตรฐานของยานพาหนะ รถไม่ได้รับการตรวจสภาพระบบเบรกหรือไฟส่องสว่างขาดอุปกรณ์ความปลอดภัยพื้นฐาน
๕. ด้านบุคคลและสังคม เช่น ผู้ขับขี่มีประสบการณ์น้อย เด็กและผู้สูงอายุมีความเสี่ยงสูง ขาดความรู้และวินัยจราจร การบังคับใช้กฎหมายไม่เข้มงวด
- วัตถุประสงค์** : สถิติผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนนลดลงไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕ เมื่อเทียบกับสถิติเฉลี่ย ๓ ปี ย้อนหลัง
- หลักธรรมาภิบาล** : หลักประสิทธิภาพ
- ผู้รับผิดชอบ** : พ.ต.ท.หญิง รื่นฤทัย แดงสกุล รอง ผกก.กลุ่มงานจราจร ผค.

คะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
๕	จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน ตั้งแต่ ๖๙๖ ราย ขึ้นไป	มูลค่าความเสียหายจากการเสียชีวิต คิดเป็นเงินตั้งแต่ ๗,๐๐๐ ล้านบาท ขึ้นไป
๔	จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน ตั้งแต่ ๖๘๖ - ๖๙๕ ราย	มูลค่าความเสียหายจากการเสียชีวิต คิดเป็นเงินไม่เกิน ๖,๙๕๐ ล้านบาท
๓	จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน ตั้งแต่ ๖๗๖ - ๖๘๕ ราย	มูลค่าความเสียหายจากการเสียชีวิต คิดเป็นเงินไม่เกิน ๖,๘๕๐ ล้านบาท
๒	จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน ตั้งแต่ ๖๖๖ - ๖๗๕ ราย	มูลค่าความเสียหายจากการเสียชีวิต คิดเป็นเงินไม่เกิน ๖,๗๕๐ ล้านบาท
๑	จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน ไม่เกิน ๖๖๖ ราย	มูลค่าความเสียหายจากการเสียชีวิต คิดเป็นเงินไม่เกิน ๖,๖๖๐ ล้านบาท

**หมายเหตุ**

- ผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน ลดลงไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕ เมื่อเทียบกับสถิติเฉลี่ย ๓ ปี (ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘) มีจำนวนไม่เกิน ๖๘๕ ราย
  - สถิติข้อมูลผู้เสียชีวิต โดยอ้างอิงจากระบบฐานข้อมูลทางถนน (PRS) สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ (เฉพาะช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์ของแต่ละปี เฉลี่ย ๓ ปี จำนวน ๗๒๒ ราย)
  - การคิดผลกระทบด้านงบประมาณโดยการอ้างอิงจาก : งานวิจัยจาก TDR (สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย) คือ การวิจัยเชิงนโยบายสาธารณะ ที่เน้นด้านเศรษฐกิจ สังคม โครงสร้างพื้นฐาน กฎหมาย และสาธารณสุข สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (ทีดีอาร์ไอ) (๒๕๖๐) ได้คำนวณมูลค่าความสูญเสียจากการเสียชีวิตและบาดเจ็บสาหัสจากอุบัติเหตุจราจรจากพื้นที่ในจังหวัดสระบุรี ด้วยวิธีการประเมินความเต็มใจที่จะจ่ายในการลดอุบัติเหตุทางถนนของคนในพื้นที่พบว่า **การเสียชีวิตมีมูลค่าเท่ากับประมาณ ๑๐ ล้านบาทต่อราย** ในขณะที่การบาดเจ็บสาหัสมีมูลค่าเท่ากับประมาณ ๓ ล้านบาทต่อราย ซึ่งผู้วิจัยได้อ้างอิงมูลค่าดังกล่าวในการประเมินความสูญเสียของทั้งประเทศ เนื่องจากพื้นที่ที่ทำการสำรวจเป็นพื้นที่กึ่งเมืองกึ่งชนบท จึงสามารถเป็นพื้นที่ตัวแทนของทั้งประเทศได้ จากข้อมูลดังกล่าว คณะผู้วิจัยพบว่าในช่วงปี ๒๕๕๔-๒๕๕๖ มูลค่าของอุบัติเหตุเฉลี่ยต่อปีเท่ากับ ๕๔๕,๔๓๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๖ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP)
- จำนวนผลกระทบ = มูลค่าการเสียชีวิต ๑๐ ล้านบาทต่อราย x จำนวนผู้เสียชีวิต เมื่อเทียบกับสถิติเฉลี่ย ๓ ปีย้อนหลัง

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับ ความเสี่ยงเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)
๕x๕	๓x๓	๓x๓	๓x๓

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕					S๒
๔					
๓					
๒					
๑					

### มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์/วิธีจัดการ ความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
มาตรการในการลดจำนวน ผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทาง ถนนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	๑. จัดทำแผนการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ ของ ตร.	ควบคุม	
	๒. จัดตั้งศูนย์อำนวยการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ของ ตร.		
	๓. ออกข้อบังคับเจ้าพนักงานจราจรตำรวจจราจรเพื่อกำหนดช่องทางเดินรถขึ้นและลง และควบคุมหรือห้ามเลี้ยวรถในทางร่วมทางแยกในถนนบางสาย ช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์		
	๔. ทุกหน่วยถอดบทเรียนช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ เมื่อเสร็จสิ้นภารกิจทุกเทศกาล และนำปัจจัยความสำเร็จ ปัญหา อุปสรรค มาใช้ในการกำหนดแผนของหน่วยในครั้งต่อไป		

การวิเคราะห์ต้นทุน – ผลประโยชน์ (Cost – Benefit Analysis)

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/ วิธีจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
มาตรการในการลดจำนวน ผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทาง ถนนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	หลีกเลี่ยง	ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้เนื่องจากเป็นนโยบาย ของรัฐบาล และ ตร.	-	-
	ยอมรับ	ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้เนื่องจากเป็นนโยบาย ของรัฐบาล และ ตร.	-	-
	ควบคุม	๑. จัดทำแผนการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน ในช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ ของ ตร.	งบประมาณ ตร.	ลดอัตราการเสียชีวิต จากอุบัติเหตุ
		๒. จัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกป้องกันและลดอุบัติเหตุ ทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ และสงกรานต์ ของ ตร.		
		๓. ออกข้อบังคับเจ้าพนักงานจราจรทั่วราชอาณาจักร เพื่อกำหนดช่องทางเดินรถขึ้นและลง และควบคุม หรือห้ามเลี้ยวรถในทางร่วมทางแยกในถนนบางสาย ช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์		
๔. ทุกหน่วยถอดบทเรียนช่วงเทศกาลปีใหม่ เมื่อเสร็จ สิ้นภารกิจทุกเทศกาล และนำปัจจัยความสำเร็จ ปัญหา อุปสรรค มาใช้ในการกำหนดแผนของหน่วยใน ครั้งต่อไป				
ถ่ายโอน/ กระจาย	ขับเคลื่อนการดำเนินการร่วมกับศูนย์ อำนวยความสะดวกความปลอดภัยทางถนน (ปก.) ในการ ใช้มาตรการด่านชุมชน บูรณาการร่วมระหว่าง ฝ่ายปกครอง ตำรวจและท้องถิ่นเพื่อเข้าไป ป้องกันการกระทำผิดถึงในระดับชุมชน จึงมี ผู้ฝ่าฝืนกฎหมายน้อยลง			

ปฏิทินการบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการ	พ.ศ. ๒๕๖๘			พ.ศ. ๒๕๖๙								หมายเหตุ		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.	
การดำเนินมาตรการลดอุบัติเหตุทางถนนไม่สอดคล้องกับบริบทของสังคมไทย	๑. จัดทำแผนการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ ของ ตร.		←→				←→								
	๒. จัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ และสงกรานต์ ของ ตร.		←→				←→								
	๓. ออกข้อบังคับเจ้าพนักงานจราจรที่วราขอาณาจักร เพื่อกำหนดช่องทางเดินรถขึ้นและลง และควบคุมหรือห้ามเลี้ยวรถในทางร่วมทางแยกในถนนบางสาย ช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์		←→					←→							
	๔. ทุกหน่วยถอดบทเรียนช่วงเทศกาลปีใหม่ เมื่อเสร็จสิ้นภารกิจทุกเทศกาล และนำปัจจัยความสำเร็จ ปัญหา อุปสรรค มาใช้ในการกำหนดแผนของหน่วยในครั้งต่อไป					←→			←→						

## การประเมินความเสี่ยง เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง : มาตรการบังคับใช้กฎหมายจราจรช่วงเทศกาลไม่เพียงพอ

- สาเหตุ :
- ปัจจัยด้านบุคคล ผู้ขับขี่ เช่น ขาดวินัยจราจรและจิตสำนึกความปลอดภัย การดื่มสุราเป็นวัฒนธรรม ความเคยชินเคยทำผิดและไม่ถูกดำเนินคดี
  - ปัจจัยด้านพฤติกรรมผู้ใช้ถนน เช่น ขับรถเร็วเกินกำหนด ขับรถขณะเมาสุรา ไม่สวมหมวกนิรภัย ไม่คาดเข็มขัดนิรภัย
  - ปัจจัยด้านยานพาหนะ เช่น ไม่มีอุปกรณ์ความปลอดภัยเพียงพอ มีการดัดแปลงสภาพรถ ยานพาหนะรถไม่ได้มาตรฐานหรือขาดการบำรุงรักษา
  - ปัจจัยเสี่ยงด้านถนนและสิ่งแวดล้อม เช่น ถนนชำรุด แสงสว่างไม่เพียงพอ จุดตัด/ทางแยก ที่ออกแบบไม่ปลอดภัย
  - ปัจจัยด้านกฎหมายและการบังคับใช้ เช่น การบังคับใช้กฎหมายไม่สม่ำเสมอในแต่ละพื้นที่ ประชาสัมพันธ์กฎหมายไม่ทั่วถึง การตรวจจับและบทลงโทษไม่เข้มงวด
  - ปัจจัยด้านสังคมและเศรษฐกิจ เช่น ความเร่งรีบในการทำงาน รายได้จำกัดซื้อหมวกนิรภัยไม่มีคุณภาพ

วัตถุประสงค์ : จำนวนผู้ถูกดำเนินคดีในข้อหาขับรถเร็ว ขับรถในขณะเมาสุรา และไม่สวมหมวกนิรภัย เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕

เมื่อเทียบกับสถิติเฉลี่ย ๓ ปีย้อนหลัง (เทศกาลปีใหม่และสงกรานต์)

หลักธรรมาภิบาล : หลักประสิทธิภาพ

ผู้รับผิดชอบ : พ.ต.ท.หญิง รื่นฤทัย แดงสกุล รอง ผกก.งกลุ่มงานจราจร ผค.

คะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
๕	จำนวนผู้ถูกดำเนินคดีในการทำผิดกฎหมายจราจร ไม่น้อยกว่า ๘๙๖,๐๐๐ ราย	ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ ตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
๔	จำนวนผู้ถูกดำเนินคดีในการทำผิดกฎหมายจราจร ไม่น้อยกว่า ๙๐๕,๐๐๐ ราย	ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ ตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๑
๓	จำนวนผู้ถูกดำเนินคดีในการทำผิดกฎหมายจราจร ไม่น้อยกว่า ๙๑๔,๐๐๐ ราย	ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ ตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๒
๒	จำนวนผู้ถูกดำเนินคดีในการทำผิดกฎหมายจราจร ไม่น้อยกว่า ๙๒๓,๐๐๐ ราย	ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ ตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๓
๑	จำนวนผู้ถูกดำเนินคดีในการทำผิดกฎหมายจราจร มากกว่า ๙๓๒,๐๐๐ ราย	ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ ตำรวจ มากกว่าร้อยละ ๘๔

หมายเหตุ

๑. ผู้ถูกดำเนินคดีเกี่ยวกับกฎหมายจราจร เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕ เมื่อเทียบกับสถิติเฉลี่ย ๓ ปีย้อนหลัง (ช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘) จำนวน ไม่น้อยกว่า ๙๑๔,๐๐๐ ราย

๒. สถิติข้อมูลผู้ถูกดำเนินคดี ๑๐ ข้อหาหลัก ได้แก่ การขับขี่ขณะเมาสุรา ขับรถเร็วเกินกว่ากฎหมายกำหนด ฝ่าฝืนสัญญาณไฟจราจร แซงในที่คับขัน ขับรถย้อนศร ไม่พกพาใบอนุญาตขับขี่ ไม่คาดเข็มขัดนิรภัย ไม่สวมหมวกกันน็อกใช้มอเตอร์ไซค์ ไม่ปลอดภัย และใช้โทรศัพท์มือถือขณะขับรถ โดยอ้างอิงมาจากระบบโปรแกรมประมวลผลสถิติจราจร ( PTM STAT) ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ (เฉพาะช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์ของแต่ละปี เฉลี่ย ๓ จำนวน ๘๗๐,๘๐๐ ราย)

๓. ผลกระทบ อ้างอิงการจากรายงานฉบับสมบูรณ์โครงการประเมินผลความเชื่อมั่นและความพึงพอใจของประชาชนต่อการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของกองวิจัย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน้าที่ ๔๒

ข้อ ๔.๒ วัตถุประสงค์ที่ ๒ เพื่อศึกษาความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ (ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ด้านการให้บริการและความโปร่งใส) วัตถุประสงค์ที่ ๒ เป็นการศึกษาตัวชี้วัด ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๒ (ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ด้านการให้บริการและความโปร่งใส) จำนวน ๓ ด้าน และความพึงพอใจของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจในการตั้งจุดตรวจในภาพรวม

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับ ความเสี่ยงเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)
๕X๑	๓X๑	๓X๓	

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕	๕๓				
๔					
๓					
๒					
๑					

### มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์/วิธีการจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
มาตรการบังคับใช้กฎหมาย จราจรช่วงเทศกาลไม่เพียงพอ	<p><b>๑.ช่วงรณรงค์และประชาสัมพันธ์</b></p> <p>รณรงค์ ประชาสัมพันธ์ ร่วมกับหน่วยงานภาคี เครือข่าย เพื่อสร้างความตื่นตัวให้ประชาชนทราบถึง แผน แนวทางการดำเนินงานและข้อมูลต่างๆ ของ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ</p> <p>๑) ให้คำแนะนำในการตรวจสภาพความพร้อม ของยานพาหนะ</p> <p>๒) ประชาสัมพันธ์ถนนที่อยู่ระหว่างการซ่อมแซม หรือการก่อสร้าง หลีกเลี่ยงการจอดรถบริเวณไหล่ทาง การปฏิบัติในการขับขี่เมื่อผ่านจุดตัดทางรถไฟ และ แนะนำให้ศึกษาวางแผนเส้นทางก่อนเดินทางทุกครั้ง</p> <p>๓) รณรงค์การปฏิบัติตามกฎหมาย ได้แก่ ผู้ขับขี่ ต้องไม่ดื่มสุราหรือใช้สารเสพติด ผู้โดยสารไม่ดื่ม เครื่องดื่มแอลกอฮอล์บนรถ ผู้ขับขี่และผู้โดยสาร รถจักรยานยนต์จะต้องสวมหมวกนิรภัย ผู้โดยสาร รถยนต์ต้องคาดเข็มขัดนิรภัย ใช้ความเร็วตามที่ กฎหมายกำหนด ปฏิบัติตามสัญญาณไฟจราจรและ เครื่องหมายจราจรไม่ขับรถตัดหน้ารถคันอื่นในระยะ กระชั้นชิด ไม่ขับรถย้อนทิศทางช่องทางเดินรถ (ย้อนศร) และไม่แซงรถในที่คับขัน</p> <p>๔) ประชาสัมพันธ์ขั้นตอนและวิธีการบังคับใช้ กฎหมายของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยเฉพาะการ บังคับใช้กฎหมายใน ๑๐ ข้อหาหลัก โดยวิธีการตั้งจุด ตรวจกวดขันวินัยจราจร จุดตรวจวัดแอลกอฮอล์ หรือการจัดชุดสายตรวจจราจร ชุดเคลื่อนที่เร็ว และ การใช้กล้องอุปกรณ์ตรวจจับ</p> <p>๕) รณรงค์ กวดขัน เรื่องการจอดรถบรรทุกไหล่ทาง</p> <p><b>๒.ช่วงเตรียมความพร้อม</b></p> <p>๑) เตรียมความพร้อมด้านกำลังพล กำหนดแผน ใน การตั้งจุดตรวจวัดแอลกอฮอล์ จุดตรวจกวดขันวินัย จราจร การจัดชุดสายตรวจจราจรหรือชุดเคลื่อนที่เร็ว</p> <p>๒) เตรียมความพร้อมด้านวัสดุอุปกรณ์สำรวจ ความพร้อมของถนน และส่วนควบของถนน</p> <p>๓) สำรวจความพร้อมและนำเทคโนโลยี “โดรน” มาบันทึกสภาพการจราจรในจุดที่มีสภาพการจราจร คับคั่งหรืออุบัติเหตุ และแนวทางการแก้ไขปัญหา ประกอบการรายงานข้อมูลประจำวัน</p>	ควบคุม	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์/วิธีการจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
	<p>๔) สํารวจเส้นทางสํารอง ทางเลียง และทางลัด พร้อมจัดทำแผนทีแสดงเส้นทาง และหมายเลขโทรศัพท์ของหน่วยงานทีให้ข้อมูลและหัวหน้าผู้ควบคุมการปฏิบัติ</p> <p><b>๓. ช่วงการดำเนินการ</b></p> <p>๑) ให้ทุกหน่วย ปรับปรุงฐานข้อมูลบัญชีกลุ่มเสี่ยงผู้ทีมีแนวโน้มกระทำผิด ค้นหาขับรถในขณะเมาสุรา และข้อหาอื่นๆ ทีอาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุทางถนนในพื้นที่ บัญชีร้านค้าทีมีประวัติเสี่ยงต่อการกระทำผิดบัญชีข้อมูลการจัดงานหรือกิจกรรมรื่นเริงเทศกาลปีใหม่ และสงกรานต์</p> <p>๒) บังคับใช้กฎหมายเพื่อบังคับเน้นการลดอุบัติเหตุทางถนน ตามมาตรการ ๑๐ ข้อหาหลัก โดยเฉพาะค้นหาขับรถในขณะเมาสุรา ขับรถเร็วเกินกำหนด ไม่สวมหมวกนิรภัย ขับรถย้อนศร และไม่คาดเข็มขัดนิรภัย โดยใช้การตั้งจุดตรวจกวดขันวินัยจราจร จุดตรวจวัดแอลกอฮอล์</p> <p>๓) แสวงหาความร่วมมือกับผู้ประกอบการภาคเอกชน เช่น นิคมอุตสาหกรรม เพื่อใช้มาตรการองค์กรให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายจราจร</p> <p>๔) ดำเนินการร่วมกับกรการขนส่งทางบกหรือขนส่งจังหวัด ในการตรวจตราและป้องกันการกระทำ ความผิดของรถสาธารณะ</p> <p>๕) จัดตั้งศูนย์อํานวยการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ สํานักงานตำรวจแห่งชาติ และให้กองบัญชาการตำรวจนครบาล ตำรวจภูธรภาค ๑ - ๙ และกองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง จัดตั้งศูนย์อํานวยการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์</p> <p><b>๔. การรายงานผลการปฏิบัติ</b></p> <p><b>๕. ถอดบทเรียน</b> ให้หน่วยงาน ตำรวจภูธรจังหวัด กองบังคับการตำรวจนครบาล ๑ - ๙ กองบังคับการตำรวจจราจร และกองบังคับการตำรวจทางหลวง วิเคราะห์ผลการดำเนินการของปีปัจจุบันและถอดบทเรียน</p>	ควบคุม	

### การวิเคราะห์ต้นทุน – ผลประโยชน์ (Cost – Benefit Analysis)

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/ วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
มาตรการบังคับใช้กฎหมาย จราจรช่วงเทศกาลไม่เพียงพอ	หลีกเลี่ยง	ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้เนื่องจากเป็นนโยบาย ของรัฐบาล และ ตร.	-	-
	ยอมรับ	ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้เนื่องจากเป็นนโยบาย ของรัฐบาล และ ตร.		
	ควบคุม	<b>๑.ช่วงรณรงค์และประชาสัมพันธ์</b> รณรงค์ประชาสัมพันธ์ ร่วมกับหน่วยงานภาคี เครือข่าย เพื่อสร้างความตื่นตัวให้ประชาชนทราบ ถึงแผน แนวทางการดำเนินงานและข้อมูลต่างๆ ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ๑) ให้คำแนะนำในการตรวจสภาพความพร้อม ของยานพาหนะ ๒) ประชาสัมพันธ์ถนนที่อยู่ระหว่างการซ่อมแซม หรือการก่อสร้าง หลีกเลี่ยงการจอดรถบริเวณไหล่ ทาง การปฏิบัติในการขับขี้อ้อมผ่านจุดตัดทางรถไฟ และแนะนำให้ศึกษาวางแผนเส้นทางก่อนเดินทาง ทุกครั้ง ๓) รณรงค์การปฏิบัติตามกฎหมาย ได้แก่ ผู้ขับ ขี่ต้องไม่ดื่มสุราหรือใช้สารเสพติด ผู้โดยสารไม่ดื่ม เครื่องดื่มแอลกอฮอล์บนรถ ผู้ขับขี่และผู้โดยสาร รถจักรยานยนต์จะต้องสวมหมวกนิรภัย ผู้โดยสาร รถยนต์ต้องคาดเข็มขัดนิรภัย ใช้ความเร็วตามที่ กฎหมายกำหนด ปฏิบัติตามสัญญาณไฟจราจร และเครื่องหมายจราจรไม่ขับรถตัดหน้ารถคันอื่น ในระยะกระชั้นชิด ไม่ขับรถย้อนทิศทางช่อง ทางเดินรถ (ย้อนศร) และไม่แข่งรถในที่คับขัน ๔) ประชาสัมพันธ์ขั้นตอนและวิธีการบังคับใช้ กฎหมายของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยเฉพาะ การบังคับใช้กฎหมายใน ๑๐ ข้อหาหลัก โดยวิธีการ ตั้งจุดตรวจกวดขันวินัยจราจร จุดตรวจวัด แอลกอฮอล์ หรือการจัดชุดสายตรวจจราจร ชุด เคลื่อนที่เร็ว และการใช้กล้องอุปกรณ์ตรวจจับ ๕) รณรงค์ กวดขัน เรื่องการจอดรถบรรทุกไหล่ทาง		จำนวนผู้ถูกดำเนินคดี ใน ๑๐ ข้อหา ลดลง

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/ วิธีจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
	ควบคุม	<b>๒. ช่วงเตรียมความพร้อม</b> ๑) เตรียมความพร้อมด้านกำลังพล กำหนดแผนในการตั้งจุดตรวจวัดแอลกอฮอล์ จุดตรวจกวดขันวินัยจราจร การจัดชุดสายตรวจจราจรหรือชุดเคลื่อนที่เร็ว ๒) เตรียมความพร้อมด้านวัสดุอุปกรณ์สำรวจความพร้อมของถนน และส่วนควบของถนน ๓) สำรวจความพร้อมและนำเทคโนโลยี “โดรน” มาบันทึกสภาพการจราจรในจุดที่มีสภาพการจราจรคับคั่งหรืออุบัติเหตุ และแนวทางการแก้ไขปัญหาประกอบการรายงานข้อมูลประจำวัน ๔) สำรวจเส้นทางสำรอง ทางเลี่ยง และทางลัดพร้อมจัดทำแผนที่ แสดงเส้นทาง และหมายเลขโทรศัพท์ของหน่วยงานที่ให้ข้อมูลและหัวหน้าผู้ควบคุมการปฏิบัติ		
	ควบคุม	<b>๓. ช่วงการดำเนินการ</b> ๑) ให้ทุกหน่วย ปรับปรุงฐานข้อมูลบัญชีกลุ่มเสี่ยงผู้ที่มีแนวโน้มกระทำผิด ข้อหาขับรถในขณะเมาสุรา และข้อหาอื่นๆ ที่อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุทางถนนในพื้นที่ บัญชีร้านค้าที่มีประวัติเสี่ยงต่อการกระทำผิดบัญชีข้อมูลการจัดงานหรือกิจกรรมรื่นเริงเทศกาลปีใหม่ และสงกรานต์ ๒) บังคับใช้กฎหมายเพื่อมุ่งเน้นการลดอุบัติเหตุทางถนน ตามมาตรการ ๑๐ ข้อหาหลัก โดยเฉพาะข้อหาขับรถในขณะเมาสุรา ขับรถเร็วเกินกำหนด ไม่สวมหมวกนิรภัย ขับรถย้อนศร และไม่คาดเข็มขัดนิรภัย โดยใช้การตั้งจุดตรวจกวดขันวินัยจราจร จุดตรวจวัดแอลกอฮอล์ ๓) จัดตั้งศูนย์อำนวยการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ และให้กองบัญชาการตำรวจนครบาล ตำรวจภูธรภาค ๑ - ๙ และกองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง จัดตั้งศูนย์อำนวยการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์		

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/ วิธีจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
	ควบคุม	<b>๔. การรายงานผลการปฏิบัติ</b> <b>๕. ถอดบทเรียน</b> ให้นำหน่วยงาน ตำรวจภูธรจังหวัด กองบังคับการตำรวจนครบาล ๑ - ๙ กองบังคับการ ตำรวจจราจร และกองบังคับการตำรวจทางหลวง วิเคราะห์ผลการดำเนินการของปีปัจจุบันและถอด บทเรียน		
	ถ่ายโอน/ กระจาย	๑. แสวงหาความร่วมมือกับผู้ประกอบการ ภาคเอกชน เช่น นิคมอุตสาหกรรม เพื่อใช้ มาตรการองค์กรให้พนักงานปฏิบัติตาม กฎหมายจราจร ๒. ดำเนินการร่วมกับกรมการขนส่งทางบกหรือ ขนส่งจังหวัด ในการตรวจตราและป้องกันการ กระทำความผิดของรถสาธารณะ		



## ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)

### การประเมินความเสี่ยง

#### เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

**ปัจจัยเสี่ยง** : เจ้าหน้าที่ตำรวจที่ปฏิบัติหน้าที่สายงานป้องกันและปราบปรามขาดทักษะความชำนาญด้านยุทธวิธีในการเข้าระงับเหตุ

- สาเหตุ** :
๑. เจ้าหน้าที่ได้รับการฝึกอบรมไม่ครอบคลุมและไม่ต่อเนื่อง ส่งผลให้การเข้าระงับเหตุหรือเผชิญเหตุของเจ้าหน้าที่ตำรวจมีความเสี่ยงสูงต่อการสูญเสียชีวิตและบาดเจ็บของเจ้าหน้าที่ตำรวจ
  ๒. การจัดทำแผนปฏิบัติการยังไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ บริบทของประเทศ และภารกิจของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ส่งผลให้การปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ตำรวจขาดประสิทธิภาพในการตัดสินใจ การประเมินสถานการณ์ และการปฏิบัติการร่วมกันในภาวะกดดัน
  ๓. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะด้านการบริหารงานป้องกันและปราบปราม รวมถึงยุทธวิธีตำรวจที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

**วัตถุประสงค์** : เสริมทักษะในการเข้าระงับเหตุของเจ้าหน้าที่ตำรวจสายงานป้องกันและปราบปราม

**มิติธรรมาภิบาล** : หลักประสิทธิภาพ

**ผู้รับผิดชอบ** : ว่าที่ พ.ต.อ.หญิง วาสนา สุขนิรันดร์ ผกก.ปป.ผอ.

คะแนน	โอกาส ( L )	ผลกระทบ ( I )
๕	เจ้าหน้าที่ตำรวจในสายงานป้องกันและปราบปรามเสียชีวิตจากการปะทะต่อสู้ (การเข้าระงับเหตุ) ตั้งแต่ ๙ นาย/ปี ขึ้นไป	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๗๙
๔	เจ้าหน้าที่ตำรวจในสายงานป้องกันและปราบปรามเสียชีวิตจากการปะทะต่อสู้ (การเข้าระงับเหตุ) ไม่เกิน ๘ นาย/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๘๒
๓	เจ้าหน้าที่ตำรวจในสายงานป้องกันและปราบปรามเสียชีวิตจากการปะทะต่อสู้ (การเข้าระงับเหตุ) ไม่เกิน ๖ นาย/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๘๕
๒	เจ้าหน้าที่ตำรวจในสายงานป้องกันและปราบปรามเสียชีวิตจากการปะทะต่อสู้ (การเข้าระงับเหตุ) ไม่เกิน ๔ นาย/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๘๘
๑	เจ้าหน้าที่ตำรวจในสายงานป้องกันและปราบปรามเสียชีวิตจากการปะทะต่อสู้ (การเข้าระงับเหตุ) ไม่เกิน ๒ นาย/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ตั้งแต่ร้อยละ ๘๙ ขึ้นไป

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับ ความเสี่ยงเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)
๓ x ๑	๒ x ๑	๒ x ๑	๒ x ๑

หมายเหตุ อ้างอิงข้อมูลสถิติข้าราชการตำรวจเสียชีวิต/บาดเจ็บ จากการปะทะต่อสู้/ถูกทำร้าย จากกองสวัสดิการ ตร. ห้วงระหว่าง พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๘ (ไม่นับรวมเหตุชุมนุมโจมตีในพื้นที่ ก.๙)

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕					
๔					
๓	๐๑				
๒					
๑					

### มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์/วิธีจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
เจ้าหน้าที่ตำรวจที่ปฏิบัติหน้าที่สายงานป้องกันและปราบปรามขาดทักษะความชำนาญด้านยุทธวิธีในการเข้าระงับเหตุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้นำหน่วยปฏิบัติทุกหน่วยดำเนินการจัดทำและดำเนินการตามแผนการฝึกและทบทวนด้านยุทธวิธีตำรวจในการเข้าระงับเหตุให้กับเจ้าหน้าที่ตำรวจอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง พร้อมทั้งติดตามและรายงานผลให้ ตร.ทราบ</li> <li>- ดำเนินการรวบรวมคู่มือการฝึกยุทธวิธีตำรวจให้เป็นปัจจุบันและไปในทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	-การควบคุม	ประสิทธิผล

การวิเคราะห์ต้นทุน – ผลประโยชน์ (Cost – Benefit Analysis)

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/ วิธีจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
เจ้าหน้าที่ตำรวจที่ปฏิบัติหน้าที่สายงานป้องกันและปราบปรามขาดทักษะความชำนาญด้านยุทธวิธีในการเข้าระงับเหตุ	ยอมรับ	ไม่สามารถยอมรับได้ เนื่องจากเป็นงานที่มีความสำคัญและอยู่ในความรับผิดชอบของ ตร.	-	
	ควบคุม	- ให้หน่วยปฏิบัติทุกหน่วยดำเนินการจัดทำและดำเนินการตามแผนการฝึกและทบทวนด้านยุทธวิธีตำรวจในการเข้าระงับเหตุให้กับเจ้าหน้าที่ตำรวจอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง พร้อมทั้งติดตามและรายงานผลให้ ตร. ทราบ - ดำเนินการรวบรวมคู่มือการฝึกยุทธวิธีตำรวจ ให้เป็นปัจจุบันและไปในทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพ		เจ้าหน้าที่ตำรวจในสายงานป้องกันและปราบปรามมีความปลอดภัยในการปฏิบัติหน้าที่ไม่ได้รับอันตรายจนบาดเจ็บร้ายแรงสาหัส และเสียชีวิต
	ถ่ายโอน	ไม่สามารถถ่ายโอนได้ เนื่องจากเป็นงานที่มีความสำคัญและอยู่ในความรับผิดชอบของ ตร.	-	
	หลีกเลี่ยง	ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เนื่องจากเป็นประเด็นหลักสำคัญ	-	



## การประเมินความเสี่ยง เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

- ปัจจัยเสี่ยง :** กลุ่มผู้ค้ายาเสพติดยังลักลอบลำเลียงยาเสพติดจากแหล่งผลิตนอกประเทศ เข้ามาในพื้นที่ตอนในของประเทศไทย
- สาเหตุ :** ผู้ค้ายาเสพติดพยายามหลีกเลี่ยงช่องทางที่เจ้าหน้าที่ตำรวจเข้มงวดในการจับกุม โดยใช้ช่องทางอื่นๆ หรือเทคโนโลยี เข้ามาช่วย เพื่อหลีกเลี่ยงการจับกุมของเจ้าหน้าที่
- วัตถุประสงค์ :** เพื่อให้มีมาตรการในการจับกุมหรือสกัดกั้นการลักลอบลำเลียงยาเสพติดเข้าสู่พื้นที่ตอนในของประเทศไทย และหยุดยั้งการลักลอบใช้ประเทศไทยเป็นเส้นทางนำผ่านสารตั้งต้น และเคมีภัณฑ์ ในการผลิตยาเสพติดไปยังประเทศที่สาม
- มิติธรรมาภิบาล :** หลักประสิทธิผล หลักประสิทธิภาพ
- ผู้รับผิดชอบ :** ว่าที่ พ.ต.ต.หญิง ชนิตา วาทพันธุ์ สว.ฝ่ายยุทธศาสตร์ บก.อก.บช.ปส.

คะแนน	โอกาส ( L )	ผลกระทบ ( I )
๕	สกัดกั้นปริมาณยาเสพติดเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณยาเสพติดที่จับกุมทั่วประเทศ น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ น้อยกว่าร้อยละ ๖๖
๔	สกัดกั้นปริมาณยาเสพติดเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณยาเสพติดที่จับกุมทั่วประเทศ ตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ - ๘๕	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ตั้งแต่ร้อยละ ๖๖ - ๗๐
๓	สกัดกั้นปริมาณยาเสพติดเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณยาเสพติดที่จับกุมทั่วประเทศ ตั้งแต่ร้อยละ ๘๕.๐๑ - ๙๐	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ตั้งแต่ร้อยละ ๗๐.๐๑ - ๗๕
๒	สกัดกั้นปริมาณยาเสพติดเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณยาเสพติดที่จับกุมทั่วประเทศ ตั้งแต่ร้อยละ ๙๐.๐๑ - ๙๕	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ตั้งแต่ร้อยละ ๗๕.๐๑ - ๘๐
๑	สกัดกั้นปริมาณยาเสพติดเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณยาเสพติดที่จับกุมทั่วประเทศ มากกว่าร้อยละ ๙๕ ขึ้นไป	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ มากกว่าร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับ ความเสี่ยงเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appqetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)
๔ x ๕	๑ x ๒	๑ x ๒	๑ x ๒

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕					
๔					O๒
๓					
๒					
๑					

มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
กลุ่มผู้ค้ายาเสพติดยังลักลอบลำเลียงยาเสพติดจากแหล่งผลิตนอกประเทศ เข้ามาในพื้นที่ตอนในของประเทศไทย	<p>๑. การเพิ่มความเข้มงวดในการตรวจตราพรมแดน ทั้งทางบก, ทางเรือ และทางอากาศ เพื่อป้องกันการลักลอบนำเข้ายาเสพติดจากประเทศเพื่อนบ้าน โดยใช้เทคโนโลยี เช่น ระบบตรวจจับในสนามบินและท่าเรือ</p> <p>๒. เพิ่มความเข้มข้นในการเฝ้าระวัง ป้องกันการลักลอบลำเลียงสารตั้งต้น และเคมีภัณฑ์ เพื่อผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้านและใช้ในการผลิตยาเสพติด โดยเฉพาะในพื้นที่คลังสินค้าตามแนวชายแดนที่เคยนำสารตั้งต้นไปเก็บไว้ รวมถึงคลังสินค้าบริเวณใกล้จุดผ่านแดน</p> <p>๓. เพิ่มความเข้มข้นในการสืบสวนปราบปรามจับกุมกลุ่มผู้ค้ายาเสพติดที่ลักลอบลำเลียงยาเสพติดผ่านระบบขนส่งโลจิสติกส์ โดยการบังคับใช้มาตรการป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับยาเสพติดในสถานประกอบการ ผู้ให้บริการเกี่ยวกับระบบโลจิสติกส์ และบริการขนส่งสินค้า/พัสดุภัณฑ์ไปรษณีย์อย่างเข้มงวด จริงจัง</p> <p>๔. เพิ่มมาตรการในการเฝ้าระวัง การลักลอบลำเลียงยาเสพติดผ่านระบบขนส่งทุกชนิด อาทิ รถไฟ รถโดยสารประจำทาง เป็นต้น โดยให้มีปฏิบัติการ สุ่มตรวจ/ตรวจค้นบุคคลที่มีพฤติกรรมหรือสัณนิษฐานต้องสงสัยอย่างเข้มงวดจริงจัง เพื่อเป็นการป้องปรามการลักลอบลำเลียงยาเสพติดของกลุ่มผู้ค้ายาเสพติด</p> <p>๕. รวบรวมข้อมูล สืบสวนหาข่าว เพื่อศึกษาวิเคราะห์เครือข่ายของกลุ่มผู้ค้ายาเสพติด ตลอดจนรูปแบบการลักลอบลำเลียง และเส้นทางในการลำเลียงยาเสพติด</p> <p>๖. ปฏิบัติการปิดล้อมตรวจค้นในตำบล หมู่บ้าน/ชุมชน ซึ่งเป็นพื้นที่แพร่ระบาดยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นทำลายแหล่งพักพิง ตัดเส้นทางทางการเงินเพื่อขยายผลการจับกุมไปสู่ผู้สนับสนุนช่วยเหลือ หรือผู้ที่สมคบกันกระทำความผิดร้ายแรง รวมถึงขยายผลไปยังเครือข่ายรายสำคัญ</p> <p>๗. ใช้เทคโนโลยีเข้ามาพัฒนาประสิทธิภาพของด่านตรวจจุดตรวจ/จุดสกัด โดยการนำข้อมูลที่ได้จากระบบอ่านแผ่นป้ายทะเบียนรถยนต์อัตโนมัติ (License Plate) ที่มีอยู่ทั่วประเทศ มาวิเคราะห์เส้นทาง การลำเลียง เพื่อปรับแผนการตั้งด่านตรวจ จุดตรวจ/จุดสกัดยาเสพติด ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และนำเทคโนโลยีเครื่อง X-ray ที่สามารถตรวจหา ยาเสพติดที่ซุกซ่อนมากับรถบรรทุกขนาดใหญ่ เช่นรถบรรทุกสินค้าเกษตรหรืออุตสาหกรรม มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	- การควบคุม	- ประสิทธิภาพ - ประสิทธิผล

การวิเคราะห์ต้นทุน – ผลประโยชน์ (Cost – Benefit Analysis)

ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
	หลีกเลี่ยง	ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เนื่องจากฐานการผลิตยาเสพติดอยู่ในประเทศเพื่อนบ้านบริเวณพื้นที่สามเหลี่ยมทองคำ	-	-
	ยอมรับ	ไม่สามารถใช้วิธียอมรับได้ เนื่องจากส่งผลกระทบต่อการแพร่ระบาดในพื้นที่ตอนในของประเทศและในหมู่บ้าน/ชุมชนจำนวนมาก	-	-
	ควบคุม	<p>๑. การเพิ่มความเข้มงวดในการตรวจตราพรมแดนทั้งทางบก, ทางเรือ และทางอากาศ เพื่อป้องกันการลักลอบนำเข้ายาเสพติดจากประเทศเพื่อนบ้าน โดยใช้เทคโนโลยี เช่น ระบบตรวจจับในสนามบินและท่าเรือ</p> <p>๒. เพิ่มความเข้มข้นในการเฝ้าระวัง ป้องกันการลักลอบลำเลียงสารตั้งต้น และเคมีภัณฑ์ เพื่อผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้านและใช้ในการผลิตยาเสพติด โดยเฉพาะในพื้นที่คลังสินค้าตามแนวชายแดนที่เคย นำสารตั้งต้นไปเก็บไว้ รวมถึงคลังสินค้าบริเวณใกล้จุดผ่านแดน</p> <p>๓. เพิ่มความเข้มข้นในการสืบสวนปราบปรามจับกุมกลุ่มผู้ค้ายาเสพติดที่ลักลอบลำเลียงยาเสพติดผ่านระบบขนส่งโลจิสติกส์ โดยการบังคับใช้มาตรการป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับยาเสพติดในสถานประกอบการ ผู้ให้บริการเกี่ยวกับระบบโลจิสติกส์ และบริการขนส่งสินค้า/พัสดุภัณฑ์ไปรษณีย์อย่างเข้มงวด จริงจัง</p> <p>๔. เพิ่มมาตรการในการเฝ้าระวัง การลักลอบลำเลียงยาเสพติดผ่านระบบขนส่งทุกชนิด อาทิ รถไฟ รถโดยสารประจำทาง เป็นต้น โดยให้มีปฏิบัติการ สุ่มตรวจ/ตรวจค้น บุคคลที่มีพฤติกรรมหรือสัมภาระต้องสงสัยอย่างเข้มงวดจริงจัง เพื่อเป็นการป้องปรามการลักลอบลำเลียงยาเสพติด ของกลุ่มผู้ค้ายาเสพติด</p> <p>๕. รวบรวมข้อมูล สืบสวนหาข่าว เพื่อศึกษาวิเคราะห์เครือข่ายของกลุ่มผู้ค้ายาเสพติด ตลอดจนรูปแบบการลักลอบลำเลียง และเส้นทางในการลำเลียงยาเสพติด</p>	ค่าใช้จ่ายเป็นงบประมาณของ ตร.	เพื่อป้องกันการลักลอบลำเลียงยาเสพติดเข้ามาในพื้นที่ตอนในของประเทศและลักลอบใช้ประเทศไทยเป็นเส้นทาง นำผ่านสารตั้งต้น และเคมีภัณฑ์ในการผลิตยาเสพติดไปยังประเทศที่สาม

ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
		<p>๖. ปฏิบัติการปิดล้อมตรวจค้นในตำบล หมู่บ้าน/ชุมชน ซึ่งเป็นพื้นที่แพร่ระบาดของยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นทำลายแหล่งพักยา ตัดเส้นทางการเงินเพื่อขยายผลการจับกุมไปสู่ผู้สนับสนุนช่วยเหลือ หรือผู้ที่สมคบกันกระทำความผิดร้ายแรง รวมถึงขยายผลไปยังเครือข่ายรายสำคัญ</p> <p>๗. ใช้เทคโนโลยีเข้ามาพัฒนาประสิทธิภาพของด่านตรวจ จุดตรวจ/จุดสกัด โดยการนำข้อมูลที่ได้จากระบบอ่านแผ่นป้ายทะเบียนรถยนต์อัตโนมัติ (License Plate) ที่มีอยู่ทั่วประเทศ มาวิเคราะห์เส้นทางการลำเลียง เพื่อปรับแผนการตั้งด่านตรวจ จุดตรวจ/จุดสกัดยาเสพติดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และนำเทคโนโลยีเครื่อง X-ray ที่สามารถตรวจหายาเสพติดที่ซุกซ่อนมากับรถบรรทุกขนาดใหญ่ เช่นรถบรรทุกสินค้า เกษตรหรืออุตสาหกรรม มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>		
	ถ่ายโอน	ไม่สามารถถ่ายโอนได้ เนื่องจากเป็นงานที่มีความสำคัญและอยู่ในความรับผิดชอบ	-	-





## การประเมินความเสี่ยง เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

**ปัจจัยเสี่ยง** : อาชญากรรมทางเทคโนโลยีในปัจจุบันมีรูปแบบที่หลากหลายสร้างความเดือดร้อนและเสียหายให้กับประชาชน

**สาเหตุ** : ๑. การพัฒนารูปแบบ/เทคนิค/วิธีการ/ขั้นตอนในการก่ออาชญากรรมที่ทำให้ประชาชนหลงเชื่อและตกเป็นเหยื่อ  
๒. การก่ออาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์หรืออาชญากรรมไซเบอร์ (Cybercrime) มีวิวัฒนาการหลากหลายรูปแบบ  
ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างรวดเร็วและเป็นวงกว้าง

**วัตถุประสงค์** : เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมทางเทคโนโลยีในปัจจุบันที่มีรูปแบบที่หลากหลายสร้างความเดือดร้อน  
และเสียหายให้กับประชาชนดีขึ้น

**มิติธรรมาภิบาล** : หลักประสิทธิผล

**ผู้รับผิดชอบ** : พ.ต.ท.หญิง ปิยะวรรณ แก้วปาเพื่อย สว.ฝ่ายยุทธศาสตร์ บก.อก.บช.สอท. โทรศัพท์ ๐๘ ๕๘๑๒ ๐๙๒๙

คะแนน	โอกาส ( L )	ผลกระทบ ( I )
๕	การรับแจ้งอาชญากรรมทางเทคโนโลยีที่รับแจ้งในระบบ รับแจ้งความออนไลน์ (TPO) ของ บช.สอท. เกิน ๑๙,๕๐๐ เรื่อง/ปีขึ้นไป	ความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๖๐
๔	การรับแจ้งอาชญากรรมทางเทคโนโลยีที่รับแจ้งในระบบ รับแจ้งความออนไลน์ (TPO) ของ บช.สอท. ไม่เกิน ๑๙,๕๐๐ เรื่อง/ปี	ความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๖๕
๓	การรับแจ้งอาชญากรรมทางเทคโนโลยีที่รับแจ้งในระบบ รับแจ้งความออนไลน์ (TPO) ของ บช.สอท. ไม่เกิน ๑๔,๕๐๐ เรื่อง/ปี	ความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๗๕
๒	การรับแจ้งอาชญากรรมทางเทคโนโลยีที่รับแจ้งในระบบ รับแจ้งความออนไลน์ (TPO) ของ บช.สอท. ไม่เกิน ๙,๕๐๐ เรื่อง/ปี	ความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๘๕
๑	การรับแจ้งอาชญากรรมทางเทคโนโลยีที่รับแจ้งในระบบ รับแจ้งความออนไลน์ (TPO) ของ บช.สอท. ไม่เกิน ๔,๕๐๐ เรื่อง/ปี	ความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ตำรวจ มากกว่าร้อยละ ๘๕ ขึ้นไป

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับ ความเสี่ยงเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)
๓ X ๒	๒ X ๒	๒ X ๒	๒ X ๒

**หมายเหตุ** : - บช.สอท. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีสถิติการรับแจ้งคดีอาชญากรรมทางเทคโนโลยีที่รับแจ้งในระบบ Crimes  
ทั้งหมด ๕,๓๙๘ คดี  
- มีคะแนนความพึงพอใจของประชาชนในการประเมินการดำเนินงานของพนักงานเจ้าหน้าที่ คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๓๔

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕					
๔					
๓		๐๓			
๒					
๑					

### มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
<p>อาชญากรรมทางเทคโนโลยีในปัจจุบันมีรูปแบบที่หลากหลายสร้างความเดือดร้อนและเสียหายให้กับประชาชน</p>	<p><b>๑. มาตรการป้องกันอาชญากรรมทางเทคโนโลยี</b></p> <p>๑.๑ ใช้มาตรการ ชิม สาย เส่า เพื่อตัดช่องทาง การสื่อสารที่คนร้ายจะใช้เป็นช่องทางในการ หลอกหลวงประชาชน</p> <p>๑.๒ ให้ทุกหน่วยในสังกัด โดยเฉพาะหน่วยที่มี อาณาเขตติดต่อตามแนวชายแดนประเทศ เพื่อนบ้าน ประสานกับธนาคารถึงการที่บุคคล ใช้บัญชีม้าเพื่อเบิกเงินสดจากเครื่องรับจ่ายเงิน อัตโนมัติ (ATM) ในเขตประเทศไทยและนำเงิน ออกนอกประเทศ</p> <p>๑.๓ จัดระบบและชุดปฏิบัติการเพื่อป้องกัน ปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี</p>	<p>- การควบคุม</p>	<p>- ประสิทธิภาพ - การมีส่วนร่วม</p>
	<p><b>๒. มาตรการปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี</b></p> <p>๒.๑ เร่งรัด สืบสวนจับกุมผู้กระทำความผิด เกี่ยวกับอาชญากรรมทางเทคโนโลยี และบุคคล ตามหมายจับคดีเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเทคโนโลยี ทุกประเภท</p> <p>๒.๒ รวบรวมข้อมูลบัญชีม้า ที่มีการแจ้งความ ผ่านศูนย์ AOC ๑๔๔๑</p> <p>๒.๓ เสนอขอดำเนินการปิดกั้นเว็บพ่นออนไลน์ และภัยออนไลน์ทุกประเภท</p>	<p>- การควบคุม</p>	<p>- ประสิทธิภาพ - การตอบสนอง</p>
	<p><b>๓. มาตรการด้านการจับกุม</b></p> <p>๓.๑ การสืบสวนจับกุมบุคคลตามหมายจับ คดีค้างเก่า และคดีสำคัญ โดยมุ่งเน้นการกระทำ ความผิดตาม พ.ร.ก.มาตรการป้องกันและ ปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี พ.ศ.๒๕๖๖ ความผิดตาม พ.ร.บ.ว่าด้วยการกระทำความผิด เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ.๒๕๖๐ และการพนัน ออนไลน์</p> <p>๓.๒ การสืบสวนขยายผลกรณีความผิดตาม พ.ร.ก.มาตรการป้องกันและปราบปราม อาชญากรรมทางเทคโนโลยี พ.ศ.๒๕๖๖ ความผิด ตาม พ.ร.บ.ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับ คอมพิวเตอร์ พ.ศ.๒๕๖๐ และการพนันออนไลน์ หากพบว่ามีกระทำความผิดกฎหมายอื่นร่วมด้วย ให้ดำเนินการรวบรวมพยานหลักฐานเพื่อดำเนินคดี ต่อไปจนถึงที่สุด เช่น อาชญากรรมข้ามชาติ การเผยแพร่ข่าวปลอม การล่องละเมิดทางเพศ ต่อเด็กและสตรีทางอินเทอร์เน็ต และการค้ำมนุษย์ เป็นต้น</p>	<p>- การควบคุม</p>	<p>- ประสิทธิภาพ</p>

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
	<p><b>๔. มาตรการด้านการประชาสัมพันธ์</b></p> <p>๔.๑ ให้หน่วยงานในสังกัดออกประชาสัมพันธ์ตามจุดที่มีประชาชนอยู่เป็นจำนวนมาก ประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงการหลอกลวงรูปแบบต่าง ๆ เพิ่มความรู้ทางไซเบอร์และความตระหนักรู้ของประชาชนเกี่ยวกับความปลอดภัย</p> <p>๔.๒ เน้นย้ำให้ทราบถึงช่องทางในการระงับให้ตกเป็นเหยื่อของมิจฉาชีพ เพิ่มความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในการตรวจสอบอาชญากรรมทางเทคโนโลยี</p> <p>๔.๓ การจัดสัมมนาเชิงป้องกัน เช่น การให้ความรู้ประชาชนเกี่ยวกับการระงับภัยไซเบอร์ หรือการให้คำแนะนำในการใช้เทคโนโลยีอย่างปลอดภัย</p>	<p>- การควบคุม</p>	<p>- ประสิทธิภาพ</p>

การวิเคราะห์ต้นทุน – ผลประโยชน์ (Cost – Benefit Analysis)

ปัจจัยเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
<p>อาชญากรรมทางเทคโนโลยีในปัจจุบันมีรูปแบบที่หลากหลายสร้างความเดือดร้อนและเสียหายให้กับประชาชน</p>	ยอมรับ	<p>ไม่สามารถยอมรับได้ เนื่องจากเป็นประเด็นสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อประชาชนโดยตรง การจัดการความเสี่ยงนี้ จึงต้องดำเนินการเหมือนกรณีภัยพิบัติในการจัดการความเสี่ยงโดยใช้วิธีการควบคุม</p>		
	ควบคุม	<p><b>๑. มาตรการป้องกันอาชญากรรมทางเทคโนโลยี</b></p> <p>๑.๑ ใช้มาตรการ ชิม สาย เส่า เพื่อตัดช่องทางการสื่อสารที่คนร้ายจะใช้เป็นช่องทางในการหลอกลวงประชาชน</p> <p>๑.๒ ให้ทุกหน่วยในสังกัด โดยเฉพาะหน่วยที่มีอาณาเขตติดต่อตามแนวชายแดนประเทศเพื่อนบ้าน ประสานกับธนาคารถึงการที่บุคคลใช้บัญชีม้าเพื่อเบิกเงินสดจากเครื่องรับจ่ายเงินอัตโนมัติ (ATM) ในเขตประเทศไทยและนำเงินออกนอกประเทศ</p> <p>๑.๓ จัดระบบและชุดปฏิบัติการเพื่อป้องกันปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี</p>	<p>ไม่มีค่าใช้จ่ายเนื่องจากการดำเนินการดำเนินการตามแผนฯ ของ ตร.</p>	<p>จัดการปัญหาอาชญากรรมทางเทคโนโลยีในปัจจุบันที่มีรูปแบบที่หลากหลายสร้างความเดือดร้อนและเสียหายให้กับประชาชนได้</p>
		<p><b>๒. มาตรการปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี</b></p> <p>๒.๑ เร่งรัดสืบสวนจับกุมผู้กระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเทคโนโลยี และบุคคลตามหมายจับคดีเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเทคโนโลยีทุกประเภท</p> <p>๒.๒ รวบรวมข้อมูลบัญชีม้า ที่มีการแจ้งความผ่านศูนย์ AOC ๑๔๔๑</p> <p>๒.๓ เสนอขอดำเนินการปิดกั้นเว็บพนันออนไลน์และภัยออนไลน์ทุกประเภท</p>	<p>ไม่มีค่าใช้จ่ายเนื่องจากการดำเนินการดำเนินการตามแผนฯ ของ ตร. และศูนย์ AOC ๑๔๔๑อยู่ภายใต้การดำเนินการของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ และสังคม</p>	
		<p><b>๓. มาตรการด้านการจับกุม</b></p> <p>๓.๑ การสืบสวนจับกุมบุคคลตามหมายจับคดีค้างเก่าและคดีสำคัญ โดยมุ่งเน้นการกระทำความผิดตาม พ.ร.ก. มาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี พ.ศ. ๒๕๖๖ ความผิดตาม พ.ร.บ.ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. ๒๕๖๐ และการพนันออนไลน์</p>	<p>ไม่มีค่าใช้จ่ายเนื่องจากการดำเนินการดำเนินการตามแผนฯ ของ ตร.</p>	

ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
		<p>๓.๒ การสืบสวนขยายผล กรณีความผิดตาม พ.ร.ก.มาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี พ.ศ.๒๕๖๖ ความผิดตาม พ.ร.บ.ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ.๒๕๖๐ และการพนันออนไลน์ หากพบว่ามีกระทำความผิดกฎหมายอื่นร่วมด้วย ให้ดำเนินการรวบรวมพยานหลักฐานเพื่อดำเนินคดีต่อไปจนถึงที่สุด เช่น อาชญากรรมข้ามชาติ การเผยแพร่ข่าวปลอม การลวงละเมิดทางเพศ ต่อเด็กและสตรีทางอินเทอร์เน็ต และการค้ำมนุษย์ เป็นต้น</p>		
		<p><b>๔. มาตรการด้านการประชาสัมพันธ์</b></p> <p>๔.๑ ให้หน่วยงานในสังกัดออกประชาสัมพันธ์ตามจุดที่มีประชาชนอยู่เป็นจำนวนมาก ประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงการหลอกลวงรูปแบบต่าง ๆ เพิ่มความรู้และความตระหนักรู้ของประชาชนเกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์</p> <p>๔.๒ เน้นย้ำให้ทราบถึงช่องทางในการระงับมิให้ตกเป็นเหยื่อของมิจฉาชีพ เพิ่มความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในการตรวจสอบอาชญากรรมทางเทคโนโลยี</p> <p>๔.๓ การจัดสัมมนาเชิงป้องกัน เช่น การให้ความรู้ประชาชนเกี่ยวกับการระงับภัยไซเบอร์ หรือการให้คำแนะนำในการใช้เทคโนโลยีอย่างปลอดภัย</p>	<p>ไม่มีค่าใช้จ่ายเนื่องจาก มาตรการด้านการประชาสัมพันธ์ รวมถึงการจัดสัมมนาเชิงป้องกันเป็นการดำเนินการตามแผนตร.ฯ ที่กำหนดไว้แล้ว</p>	
	ถ่ายโอน	ไม่สามารถถ่ายโอนได้ เนื่องจากเป็นงานที่สำคัญและอยู่ในความรับผิดชอบของ บข.สอท.		
	หลักเสียง	ไม่สามารถถ่ายโอนได้ เนื่องจากเป็นงานที่สำคัญ		

ทางเลือกที่เหมาะสม บข.สอท. เลือกวิธีการลดความเสี่ยงโดยวิธีการควบคุม เนื่องจากเปรียบเทียบต้นทุนการจัดการในกลยุทธ์ควบคุมแล้ว ทั้ง ๒ ทางเลือก ไม่มีค่าใช้จ่าย (ต้นทุน) ในการจัดการ ส่วนในกลยุทธ์ยอมรับ เมื่อพิจารณาแล้วไม่สามารถยอมรับได้ เนื่องจากระดับความเสี่ยงสูงและสร้างความเดือดร้อนและเสียหายให้กับประชาชน



## การประเมินความเสี่ยง

### เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

**ปัจจัยเสี่ยง :** คนต่างด้าวลักลอบเข้าเมืองโดยผิดกฎหมายตามช่องทางธรรมชาติ

- สาเหตุ :**
๑. การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ทำให้มีความต้องการแรงงานมากขึ้น เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานภายในประเทศ จึงมีความต้องการแรงงานต่างด้าวมากขึ้น รวมทั้งกระบวนการนำเข้าแรงงานอย่างถูกกฎหมายมีความยุ่งยาก
  ๒. ปัญหาเศรษฐกิจ สังคม การเมืองของประเทศเพื่อนบ้านของไทย ทำให้คนต่างด้าวลักลอบหลบหนีเข้ามาในประเทศไทยอย่างผิดกฎหมาย เพื่อมาแสวงหาอนาคตและการดำรงชีวิตที่ดีกว่า
  ๓. นโยบายภาครัฐของประเทศไทยที่เอื้อประโยชน์ โดยเฉพาะการให้สิทธิบางเรื่อง เช่น นโยบายด้านการศึกษา ให้เด็กต่างด้าวสามารถเรียนฟรีถึงภาคบังคับและการให้บริการสาธารณสุขตามหลักมนุษยธรรม จึงทำให้เกิดการลักลอบเข้าเมืองเป็นจำนวนมาก

**วัตถุประสงค์ :** เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการป้องกันการลักลอบเข้าเมืองโดยผิดกฎหมายของคนต่างด้าว บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ คือ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ต้องมีผลการจับกุมคนต่างด้าวหลบหนีเข้าเมืองเพื่อมาทำงานไม่น้อยกว่า ๔๐,๐๐๐ คน อันเป็นเป้าหมายที่สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินการที่ ๙.๑ สกัดกั้นคนต่างด้าวลักลอบหลบหนีเข้าเมืองเพื่อมาทำงาน

**หลักธรรมาภิบาล :** หลักประสิทธิผล หลักประสิทธิภาพ ภาวะรับผิดชอบ การกระจายอำนาจ

**ผู้รับผิดชอบ ๑. พ.ต.ท.หญิง ญัฐนันท์ ศิลป์ศุภาโสภณ รอง ผกก.ผอ.๓ บก.อก.สตม. โทร. ๐๙ ๖๕๖๕ ๔๙๙๖**

**๒. ร.ต.อ.อภิรักษ์ รัตนมณี รอง สว.ผอ.๓ บก.อก.สตม. โทร. ๐๘ ๐๕๙๓ ๖๓๐๕**

คะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
๕	การจับกุมคนต่างด้าวผ่านช่องทางธรรมชาติ น้อยกว่า ๒๘,๐๐๐ คน/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจด้านการรักษาความปลอดภัย ไม่เกินร้อยละ ๖๖
๔	การจับกุมคนต่างด้าวผ่านช่องทางธรรมชาติ น้อยกว่า ๓๒,๐๐๐ คน/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจด้านการรักษาความปลอดภัย ไม่เกินร้อยละ ๘๙
๓	การจับกุมคนต่างด้าวผ่านช่องทางธรรมชาติ น้อยกว่า ๓๖,๐๐๐ คน/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจด้านการรักษาความปลอดภัย ไม่เกินร้อยละ ๙๑
๒	การจับกุมคนต่างด้าวผ่านช่องทางธรรมชาติ น้อยกว่า ๔๐,๐๐๐ คน/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจด้านการรักษาความปลอดภัย ไม่เกินร้อยละ ๙๓
๑	การจับกุมคนต่างด้าวผ่านช่องทางธรรมชาติ ตั้งแต่ ๔๐,๐๐๐ คน/ปีขึ้นไป	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจด้านการรักษาความปลอดภัย ตั้งแต่ร้อยละ ๙๓ ขึ้นไป

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับความเสี่ยงเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)
๓ X ๓	๑ X ๓	๑ X ๓	๑ X ๓

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕					
๔					
๓			๐๔		
๒					
๑					

หมายเหตุ การลักลอบเข้าเมืองผิดกฎหมายตามช่องทางธรรมชาติ การปราบปราม การสืบสวนจับกุม และ/หรือการกระทำใด ๆ ที่เป็นการป้องกันไม่ให้คนต่างด้าว ๓ สัญชาติ (เมียนมา ลาว กัมพูชา) ลักลอบเข้ามาในราชอาณาจักรตามช่องทางธรรมชาติตามแนวชายแดน โดยผิดกฎหมาย

### มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
คนต่างด้าวลักลอบเข้าเมืองโดยผิดกฎหมายตามช่องทางธรรมชาติ	<p>๑. จัดทำโครงการ/กิจกรรมฝึกอบรมให้ความรู้เพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานให้กับเจ้าหน้าที่</p> <p>๒. จัดประชุมเพื่อชี้แจง ทำความเข้าใจ และมอบหมายงาน</p> <p>๓. ผู้บังคับบัญชาสั่งการ ควบคุม กำกับดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด และไม่ให้มีการทุจริตเกิดขึ้นได้</p> <p>๔. ให้เจ้าหน้าที่รายงานสภาพปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานเพื่อจะได้กำหนดแนวทาง/มาตรการในการจัดการให้มีประสิทธิภาพต่อไป</p> <p>๕. ตรวจสอบเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ให้มีความพร้อมและมีประสิทธิภาพ</p> <p>๖. กำหนดแผนปฏิบัติงานร่วมกัน และถ่ายทอดให้เจ้าหน้าที่ได้รับทราบและเข้าใจ</p> <p>๗. จัดทำช่องทางในการติดต่อประสาน ให้มีความหลากหลายช่องทาง เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อ</p> <p>๘. บูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการร่วมตรวจตามช่องทางธรรมชาติ และสนับสนุนข้อมูลต่างๆ</p>	การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	<p>หลักประสิทธิผล</p> <p>หลักประสิทธิภาพ</p> <p>หลักการรับผิดชอบ</p> <p>หลักการกระจายอำนาจ</p>

### การวิเคราะห์ต้นทุน-ผลประโยชน์(Cost – Benefit Analysis)

ปัจจัยเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
คนต่างด้าวลักลอบเข้าเมืองโดยผิดกฎหมายตามช่องทางธรรมชาติ	หลีกเลี่ยง	-		
	ยอมรับ	-		
	ควบคุม	๑. จัดทำโครงการ/กิจกรรมฝึกอบรมให้ความรู้เพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานให้กับเจ้าหน้าที่ ๒. จัดประชุมเพื่อชี้แจง ทำความเข้าใจ และมอบหมายงาน ๓. ผู้บังคับบัญชาสั่งการ ควบคุม กำกับดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด และไม่ให้มีการทุจริตเกิดขึ้นได้ ๔. ให้เจ้าหน้าที่รายงานสภาพปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงาน เพื่อจะได้ กำหนดแนวทาง/ มาตรการในการจัดการให้มีประสิทธิภาพต่อไป ๕. ตรวจสอบเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ให้มีความพร้อมและมีประสิทธิภาพ ๖. กำหนดแผนปฏิบัติงานร่วมกัน และถ่ายทอดให้เจ้าหน้าที่ได้รับทราบและเข้าใจ ๗. จัดทำช่องทางในการติดต่อประสาน ให้มีความหลากหลายช่องทาง เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อ ๘. บูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการร่วมตรวจตามช่องทางธรรมชาติ และสนับสนุนข้อมูลต่างๆ	งบประมาณปกติที่ได้รับ	บรรลุนวัตกรรมประสงค์ที่กำหนดไว้
ถ่ายโอน	-			



## การประเมินความเสี่ยง เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

- ปัจจัยเสี่ยง** : การผลักดันคนต่างด้าวที่กระทำผิดกฎหมายออกนอกราชอาณาจักรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- สาเหตุ** : มาจากการที่คนต่างด้าวกระทำผิดตามกฎหมายของประเทศไทย เช่นกระทำความผิดตาม พ.ร.บ. คนเข้าเมืองฯ อาทิ การลักลอบเข้าเมืองโดยไม่ได้รับอนุญาต การอยู่เกินกำหนดวีซ่า (Overstay) การทำงานโดยไม่มีใบอนุญาตหรือไม่ตรงกับประเภทงานที่ได้รับอนุญาต รวมถึงมีพฤติกรรมเป็นภัยต่อความมั่นคงของชาติไทย หรือกระทำความผิดศีลธรรมของไทย ซึ่งเป็นไปเพื่อรักษาความปลอดภัยและความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ และประเทศไทยจะต้องผลักดันคนต่างด้าวดังกล่าวออกนอกราชอาณาจักร อันเป็นการลดค่าใช้จ่ายที่ต้องเสียในการรักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นระหว่างอยู่ในการควบคุม โดยจะเป็นกลุ่มที่ถูกจับกุมและส่งตัวมาผลักดันส่งกลับสามารถผลักดันได้โดยไม่ติดเงื่อนไขใด ๆ
- วัตถุประสงค์** : เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการผลักดันคนต่างด้าวที่กระทำผิดกฎหมายออกนอกราชอาณาจักรตามเงื่อนไขที่กำหนดบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ คือ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ต้องมีผลการผลักดันคนต่างด้าวที่กระทำผิดกฎหมายออกนอกราชอาณาจักรตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ ร้อยละ ๑๐๐ (กำหนดเงื่อนไขเป็นการผลักดันคนต่างด้าวเฉพาะกลุ่มที่สามารถผลักดันได้โดยไม่ติดเงื่อนไขใด ๆ) อันเป็นเป้าหมายที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ราย ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ตามยุทธศาสตร์ที่ ๓ ป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง
- หลักธรรมาภิบาล** : หลักประสิทธิผล หลักประสิทธิภาพ ภาระรับผิดชอบ การกระจายอำนาจ
- ผู้รับผิดชอบ** : ๑. พ.ต.ท.หญิง ณัฐนันท์ ศิลป์สุภาโสภณ รอง ผกก.ผอ.๓ บก.อก.สตม. โทร. ๐๙ ๖๕๖๕ ๔๙๙๖  
๒. ร.ต.อ.อภิรักษ์ รัตนมณี รอง สว.ผอ.๓ บก.อก.สตม. โทร. ๐๘ ๐๕๙๓ ๖๓๐๕

คะแนน	โอกาส ( L )	ผลกระทบ ( I )
๕	การผลักดันคนต่างด้าวที่กระทำผิดกฎหมายออกนอกราชอาณาจักร น้อยกว่าร้อยละ ๙๔ ของกลุ่มคนต่างด้าวที่ไม่ติดเงื่อนไขใด ๆ	ค่าใช้จ่ายอาหารผู้ต้องกัก เกิน ๘๙,๗๖๐,๐๐๐ บาท/ปี ขึ้นไป
๔	การผลักดันคนต่างด้าวที่กระทำผิดกฎหมายออกนอกราชอาณาจักร น้อยกว่าร้อยละ ๙๔.๐๐ - ๙๘.๙๙ ของกลุ่มคนต่างด้าวที่ไม่ติดเงื่อนไขใด ๆ	ค่าใช้จ่ายอาหารผู้ต้องกัก ไม่เกิน ๘๙,๗๖๐,๐๐๐ บาท/ปี
๓	การผลักดันคนต่างด้าวที่กระทำผิดกฎหมายออกนอกราชอาณาจักร น้อยกว่าร้อยละ ๙๖.๐๐ - ๙๗.๙๙ ของกลุ่มคนต่างด้าวที่ไม่ติดเงื่อนไขใด ๆ	ค่าใช้จ่ายอาหารผู้ต้องกัก ไม่เกิน ๘๘,๐๐๐,๐๐๐ บาท/ปี
๒	การผลักดันคนต่างด้าวที่กระทำผิดกฎหมายออกนอกราชอาณาจักร น้อยกว่าร้อยละ ๙๘.๐๐ - ๙๙.๙๙ ของกลุ่มคนต่างด้าวที่ไม่ติดเงื่อนไขใด ๆ	ค่าใช้จ่ายอาหารผู้ต้องกัก ไม่เกิน ๘๖,๒๔๐,๐๐๐ บาท/ปี
๑	การผลักดันคนต่างด้าวที่กระทำผิดกฎหมายออกนอกราชอาณาจักร น้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐ ของกลุ่มคนต่างด้าวที่ไม่ติดเงื่อนไขใด ๆ	ค่าใช้จ่ายอาหารผู้ต้องกัก ไม่เกิน ๘๔,๔๘๐,๐๐๐ บาท/ปี

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับ ความเสี่ยงเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)
๒ X ๓	๑ X ๓	๑ X ๓	๑ X ๓

- หมายเหตุ ๑. คนต่างด้าวที่กระทำผิดกฎหมายและถูกจับกุมส่งตัวมาให้ผลักดันส่งกลับ และสามารถผลักดันได้โดยไม่ติดเงื่อนไขใด ๆ  
๒. ค่าอาหาร มื้อละ ๒๕ บาท/คน วันละ ๓ มื้อ = คนละ ๗๕ บาท/วัน

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕					
๔					
๓					
๒			๐๕		
๑					

### มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
การผลักดันคนต่างด้าวที่กระทำผิดกฎหมายออกนอกราชอาณาจักรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	<p>๑. จัดทำโครงการ/กิจกรรมฝึกอบรมให้ความรู้เพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานให้กับเจ้าหน้าที่</p> <p>๒. จัดประชุมเพื่อชี้แจง ทำความเข้าใจ และมอบหมายงาน.</p> <p>๓. ผู้บังคับบัญชาสั่งการ ควบคุม กำกับดูแล การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด และไม่ให้มีการทุจริตเกิดขึ้นได้</p> <p>๔. ให้เจ้าหน้าที่รายงานสภาพปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานเพื่อจะได้กำหนดแนวทาง/มาตรการในการจัดการให้มีประสิทธิภาพต่อไป</p> <p>๕. ตรวจสอบเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ให้มีความพร้อมและมีประสิทธิภาพ</p> <p>๖. กำหนดแผนปฏิบัติงานร่วมกัน และถ่ายทอดให้เจ้าหน้าที่ได้รับทราบและเข้าใจ</p> <p>๗. จัดทำช่องทางในการติดต่อประสาน ให้มีความหลากหลายช่องทาง เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อ</p> <p>๘. บูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการร่วมตรวจตามช่องทางธรรมชาติ และสนับสนุนข้อมูลต่างๆ</p>	การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	<p>หลักประสิทธิผล</p> <p>หลักประสิทธิภาพ</p> <p>หลักการรับผิดชอบ</p> <p>หลักการกระจายอำนาจ</p>

## การวิเคราะห์ต้นทุน – ผลประโยชน์ (Cost – Benefit Analysis)

ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
การผลักดันคนต่างด้าวที่กระทำผิดกฎหมายออกนอกราชอาณาจักรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	หลีกเลี่ยง	-		
	ยอมรับ	-		
	ควบคุม	๑. จัดทำโครงการ/กิจกรรมฝึกอบรมให้ความรู้เพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานให้กับเจ้าหน้าที่ ๒. จัดประชุมเพื่อชี้แจงทำความเข้าใจ และมอบหมายงาน. ๓. ผู้บังคับบัญชาสั่งการ ควบคุม กำกับดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด และไม่ให้มีการทุจริตเกิดขึ้นได้ ๔. ให้เจ้าหน้าที่รายงานสภาพปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงาน เพื่อจะได้กำหนดแนวทาง/มาตรการในการจัดการให้มีประสิทธิภาพต่อไป ๕. ตรวจสอบเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ให้มีความพร้อมและมีประสิทธิภาพ ๖. กำหนดแผนปฏิบัติงานร่วมกัน และถ่ายทอดให้เจ้าหน้าที่ที่ได้รับทราบและเข้าใจ ๗. จัดทำช่องทางในการติดต่อประสาน ให้มีความหลากหลายช่องทาง เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อ ๘. บูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการร่วมตรวจตามช่องทางธรรมชาติ และสนับสนุนข้อมูลต่างๆ	งบประมาณปกติที่ได้รับ	บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
ถ่ายโอน	-			



## การประเมินความเสี่ยง เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

**ปัจจัยเสี่ยง** : การก่อเหตุความไม่สงบ (คดีความมั่นคง) ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่งผลกระทบต่อชีวิตร่างกายของเจ้าหน้าที่ของรัฐ และประชาชน

**สาเหตุ** : ปัญหาความขัดแย้งทางด้านอัตลักษณ์เชิงวัฒนธรรม ศาสนา และเศรษฐกิจ รวมถึงปัญหาการปกครองและสิทธิมนุษยชนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

**วัตถุประสงค์** : เพื่อควบคุมสถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ให้สามารถลดเหตุการณ์ หรือยุติเหตุการณ์ การก่อเหตุการณ์รายวัน

**หลักธรรมาภิบาล** : หลักการมีส่วนร่วม

**ผู้รับผิดชอบ** : พ.ต.อ.หญิง กัญญา กิ่งเหล็ก ผกก.๗/หน.งาน นพ.ศปก.ตร.สน. โทร ๐ ๘๑๙๒ ๘๒๗๒

**กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง** : การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction/Control)

คะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
๕	จำนวนเหตุความไม่สงบ (คดีความมั่นคง) ตั้งแต่ ๑๗๐ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของตำรวจในการเฝ้าระวังแก้ไขสถานการณ์เกี่ยวกับความมั่นคงชายแดนภาคใต้ น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
๔	จำนวนเหตุความไม่สงบ (คดีความมั่นคง) ตั้งแต่ ๑๓๐ - ๑๖๙ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของตำรวจในการเฝ้าระวังแก้ไขสถานการณ์เกี่ยวกับความมั่นคงชายแดนภาคใต้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
๓	จำนวนเหตุความไม่สงบ (คดีความมั่นคง) ตั้งแต่ ๙๐ - ๑๒๙ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของตำรวจในการเฝ้าระวังแก้ไขสถานการณ์เกี่ยวกับความมั่นคงชายแดนภาคใต้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๒
๒	จำนวนเหตุความไม่สงบ (คดีความมั่นคง) ตั้งแต่ ๕๐ - ๘๙ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของตำรวจในการเฝ้าระวังแก้ไขสถานการณ์เกี่ยวกับความมั่นคงชายแดนภาคใต้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๔
๑	จำนวนเหตุความไม่สงบ (คดีความมั่นคง) น้อยกว่า ๕๐ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของตำรวจในการเฝ้าระวังแก้ไขสถานการณ์เกี่ยวกับความมั่นคงชายแดนภาคใต้ มากกว่าร้อยละ ๘๔ ขึ้นไป

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับ ความเสี่ยงเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)
๔ x ๑	๑ x ๑	๑ x ๒	๑ x ๒

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕					
๔	0๖				
๓					
๒					
๑					

### มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
<p>การก่อเหตุความไม่สงบ (คดีความมั่นคง) ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่งผลกระทบต่อชีวิตร่างกายของเจ้าหน้าที่ของรัฐและประชาชน</p>	<p>- หน่วยงานที่ปฏิบัติงานในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ร่วมบูรณาการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยการแสวงหาความร่วมมือจากภาคประชาชน ผู้นำชุมชน และผู้นำศาสนาและการเพิ่มประสิทธิภาพในส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"><li>๑. ประชุมหารือ พุดคุย แสดงความคิดเห็นเพื่อร่วมกันหาแนวทางในการป้องกันและแก้ไขปัญหาดังกล่าว</li><li>๒. การให้ความรู้มาตรการรักษาความปลอดภัย ระบบ ประกอบด้วย ระบบการรักษาความปลอดภัยโดยตนเอง ระบบการรักษาความปลอดภัยโดยชุมชน และระบบการรักษาความปลอดภัยโดยเจ้าหน้าที่รัฐ</li><li>๓. ภาครัฐ (ทหาร ตำรวจ และพลเรือน (ฝ่ายปกครอง)) และประชาชน ผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนา ร่วมกันออกตรวจ เพื่อป้องกัน และควบคุมพื้นที่ให้ปลอดภัยเป็นประจำ และต่อเนื่อง</li><li>๔. ภาครัฐ (ทหาร ตำรวจ และพลเรือน (ฝ่ายปกครอง)) และประชาชน ร่วมกันซักซ้อมแผนเผชิญเหตุอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง เพื่อให้เกิดความชำนาญและลดการสูญเสียเมื่อเกิดเหตุการณ์</li><li>๕. การเพิ่มประสิทธิภาพกำลังพลที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ จชต. โดยการฝึกยุทธวิธี เช่น<ul style="list-style-type: none"><li>- การฝึกทบทวนยุทธวิธีหน่วยรบขนาดเล็ก(จูโจม)</li><li>- การฝึกหลักสูตร ทบส.สำหรับ นสต. จบใหม่</li><li>- การฝึกขั้บรถยนต์ทางยุทธวิธี</li><li>- การฝึกหลักสูตรการดูแลผู้บาดเจ็บจากการรบทางยุทธวิธี (TCCC)</li><li>- การพัฒนาศักยภาพทางยุทธวิธีและการป้องกัน</li></ul></li></ol> <p>การก่อเหตุรูปแบบใหม่</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- การฝึกยุทธวิธีขึ้นชำนาญการสำหรับชุดปฏิบัติการพิเศษ</li></ul> <ol style="list-style-type: none"><li>๖. การเพิ่มประสิทธิภาพงานด้านการสืบสวนสอบสวนในพื้นที่ จชต. เช่น<ul style="list-style-type: none"><li>- การเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบบุคคลและยานพาหนะทางยุทธวิธีเพื่อสร้างเครือข่ายการแจ้งเตือน ใ้เฝ้าระวัง ให้กับข้าราชการตำรวจในพื้นที่ ๓ จชต. และ ๔ อำเภอของ จว.สงขลา</li></ul></li></ol>	<p>การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction/Control)</p>	<p>หลักการมีส่วนร่วม</p>

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
	<p>- การฝึกยุทธวิธีการยิงปืนต่อสู้ชุดปฏิบัติการสืบสวน</p> <p>- การเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสถานที่เกิดเหตุทางยุทธวิธี</p> <p>- การวิเคราะห์สนามรบทางยุทธวิธี</p> <p>ด้านการข่าว</p> <p>๗. การจัดหายุทธโศปกรณ์ในการรักษาความปลอดภัยและป้องกันการก่อเหตุในพื้นที่ จชต. แยกเป็น ๓ ส่วนประกอบด้วย</p> <p>๗.๑ การป้องกันที่ตั้ง/ฐานปฏิบัติการ เช่น รั้ว/ ลวดหนาม/หีบเพลง บังเกอร์ ปรับปรุงฐานปฏิบัติการ มว.ฉก.น.พ. และ ฉก.ตร. เป็นต้น</p> <p>๗.๒ ด้านการสืบสวนสอบสวน และนิติวิทยาศาสตร์ เช่น จัดหากล้องวงจรปิดทางยุทธวิธี การจัดหากล้องจุลทรรศน์เปรียบเทียบกับลูกกระสุนปืน จัดหาเครื่องวัดปริมาณ DNA , จัดหาเครื่องตรวจเก็บรอยลายนิ้วมือ การเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์สถิติข้อมูลด้านการสืบสวน การจัดหาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสถานที่เกิดเหตุ การเพิ่มศักยภาพระบบฐานข้อมูล DNA การจัดหายานพาหนะสำหรับ พงส. ความมั่นคงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการซักถามและจัดระบบฐานข้อมูลเพื่อสัมฤทธิ์ผลการดำเนินคดี เพิ่มประสิทธิภาพระบบการจัดเก็บข้อมูลของ พงส.คดีความมั่นคง จัดหาเครื่อง Mini-AFIS เป็นต้น</p> <p>๗.๓ การรักษาความปลอดภัยและการควบคุมพื้นที่ เช่น รถจักรยานยนต์วิบาก สถานียุทธศาสตร์ในพื้นที่เสี่ยง อากาศยานไร้คนขับ การซ่อมบำรุงเรือตรวจการณ์ การเพิ่มประสิทธิภาพงานของ หน่วยเฉพาะกิจตำรวจ (ฉก.ตร.) การซ่อมบำรุงรถยนต์หุ้มเกราะกันกระสุนล้อย่าง ๔ x ๔ การจัดหาเสื้อเกราะกันกระสุน</p> <p>๘. โครงการพัฒนาแอปพลิเคชันระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลนิติวิทยาศาสตร์ เพื่อสนับสนุนงานสืบสวนสอบสวนคดีความมั่นคง</p> <p>๙. การเสริมศักยภาพกำลังพล โดยการใช้กำลังพลให้ตรงกับความสามารถ และคุณลักษณะ เช่น การใช้กำลังของ บก.สอ.บช.ตชต. และ กก.ตชต.๔๓ และ ๔๔ มาปฏิบัติงานในพื้นที่ป่าเขา และแนวชายแดน</p>	<p>การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction/Control)</p>	<p>หลักการมีส่วนร่วม</p>

## การวิเคราะห์ต้นทุน – ผลประโยชน์ (Cost – Benefit Analysis)

ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
การก่อเหตุความไม่สงบ (คดีความมั่นคง) ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่งผลกระทบต่อชีวิตร่างกายของเจ้าหน้าที่ของรัฐและประชาชน	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	๑. ประชุมหารือ พุดคุย แสดงความคิดเห็นเพื่อร่วมกันหาแนวทางในการป้องกันและแก้ไขปัญหาทั้งมิติด้านการเมือง และการทหารอย่างต่อเนื่อง	งบประมาณ ตร.	๑. สถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ลดลงตามเป้าหมายที่กำหนด ๒. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
		๒. การให้ความรู้มาตรการรักษาความปลอดภัย ๓ ระบบ ประกอบด้วย ระบบการรักษาความปลอดภัยโดยตนเอง ระบบการรักษาความปลอดภัยโดยชุมชน และระบบการรักษาความปลอดภัยโดยเจ้าหน้าที่รัฐ		
		๓. ภาครัฐ (ทหาร ตำรวจ และพลเรือน (ฝ่ายปกครอง)) และประชาชน ผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนา ร่วมกันออกตรวจ เพื่อป้องกัน และควบคุมพื้นที่ให้ปลอดภัยเป็นประจำ และต่อเนื่อง		
		๔. ภาครัฐ (ทหาร ตำรวจ และพลเรือน (ฝ่ายปกครอง)) และประชาชน ร่วมกันซักซ้อมแผนเผชิญเหตุอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง เพื่อให้เกิดความชำนาญและลดการสูญเสียเมื่อเกิดเหตุการณ์		
		๕. ภาครัฐ (ทหาร ตำรวจ และพลเรือน (ฝ่ายปกครอง)) และประชาชน ร่วมกันซักซ้อมแผนเผชิญเหตุอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง เพื่อให้เกิดความชำนาญและลดการสูญเสียเมื่อเกิดเหตุการณ์		
		๕. การเพิ่มประสิทธิภาพกำลังพลที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ จชต. โดยการฝึกยุทธวิธี เช่น - การฝึกทบทวนยุทธวิธีหน่วยรบขนาดเล็ก (จูโจม) - การฝึกหลักสูตร ตปส.สำหรับ นสต. จบใหม่ - การฝึกขั้บรณนต์ทางยุทธวิธี - การฝึกหลักสูตรการดูแลผู้บาดเจ็บจากการรบทางยุทธวิธี (TCCC) - การพัฒนาศักยภาพทางยุทธวิธีและการป้องกันการก่อเหตุรูปแบบใหม่ - การฝึกยุทธวิธีขึ้นชำนาญการสำหรับชุดปฏิบัติการพิเศษ		
		๖. การเพิ่มประสิทธิภาพงานด้านการสืบสวนสอบสวนในพื้นที่ จชต. เช่น - การเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบบุคคลและยานพาหนะทางยุทธวิธีเพื่อสร้างเครือข่ายการแจ้งเตือน เฝ้าระวัง ให้กับข้าราชการตำรวจในพื้นที่ ๓ จชต. และ ๔ อำเภอของ จว.สงขลา		

ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
		<p>๗. การจัดหาทรัพยากรในการรักษาความปลอดภัยและป้องกันการก่อเหตุในพื้นที่ จชต. แยกเป็น ๓ ส่วน ประกอบด้วย</p> <p>๗.๑ การป้องกันที่ตั้งฐานปฏิบัติการ เช่น รั้ว/ ลวดหนาม/หีบเพลง บังเกอร์ ปรับปรุงฐานปฏิบัติการ มว.ฉก.น.ปพ. และ ฉก.ตร. เป็นต้น</p> <p>๗.๒ ด้านการสืบสวนสอบสวน และนิติวิทยาศาสตร์ เช่น จัดหากล้องวงจรปิดทางยุทธวิธี การจัดหากล้องจุลทรรศน์เปรียบเทียบลูกกระสุนปืน จัดหาเครื่องวัดปริมาณ DNA , จัดหาเครื่องตรวจเก็บรอยลายนิ้วมือ การเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์สถิติข้อมูลด้านการสืบสวน การจัดหาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสถานที่เกิดเหตุ การเพิ่มศักยภาพระบบฐานข้อมูล DNA การจัดหายานพาหนะสำหรับ พงส. ความมั่นคงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการซักถามและจัดระบบฐานข้อมูลเพื่อสัมฤทธิ์ผลการดำเนินคดี เพิ่มประสิทธิภาพระบบการจับกุมข้อมูลของ พงส.คดีความมั่นคง จัดหาเครื่อง Mini-AFS เป็นต้น</p> <p>๗.๓ การรักษาความปลอดภัยและการควบคุมพื้นที่ เช่น รถจักรยานยนต์วิบาก สถานียุทธศาสตร์ในพื้นที่เสี่ยง อากาศยานไร้คนขับ การซ่อมบำรุงเรือตรวจการณ์ การเพิ่มประสิทธิภาพงานของหน่วยเฉพาะกิจตำรวจ (ฉก.ตร.) การซ่อมบำรุงรถยนต์หุ้มเกราะกันกระสุนล้อย่าง ๔ x ๔ การจัดหาเสื้อเกราะกันกระสุน</p>		
		<p>๘. โครงการพัฒนาแอปพลิเคชันระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลนิติวิทยาศาสตร์ เพื่อสนับสนุนงานสืบสวนสอบสวนคดีความมั่นคง</p>		
		<p>๙. การเสริมศักยภาพกำลังพล โดยการใช้กำลังพลให้ตรงกับความสามารถ และคุณลักษณะ เช่น การใช้กำลังของ บก.สอ.บช.ตชด. และ กก.ตชด.๔๓ และ ๔๔ มาปฏิบัติงานในพื้นที่ป่าเขา และแนวชายแดน</p>		
	<p>หลีกเลี่ยง</p>	<p>ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้เนื่องจากส่งผลกระทบต่อชีวิตร่างกายของเจ้าหน้าที่ ของรัฐและประชาชน</p>	-	
	<p>ถ่ายโอน/ กระจาย</p>	<p>หน่วยงานที่ปฏิบัติงานในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ร่วมบูรณาการในการป้องกันและแก้ไข ปัญหา โดยการแสวงหาความร่วมมือจากภาคประชาชน ผู้นำชุมชน และผู้นำศาสนา</p>		





### การประเมินความเสี่ยง เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

**ปัจจัยเสี่ยง :** นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศเพิ่มขึ้นอาจเกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

**สาเหตุ :** นโยบายฟรีวีซ่าทำให้มีนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้น

**วัตถุประสงค์ :** ลดความเสี่ยงในการเกิดคดีอาญาเกี่ยวกับชีวิต ร่างกาย เพศและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว

**มิติธรรมาภิบาล :** หลักประสิทธิภาพ หลักการมีส่วนร่วม

**ผู้รับผิดชอบ :** พ.ต.ต.หญิง จารุวรรณ วัฒนบุตร สว.ผอ.๓ บก.อก.บช.ทท.

คะแนน	โอกาส ( L )	ผลกระทบ ( I )
๕	คดีอาญาเกี่ยวกับชีวิต ร่างกาย เพศและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว เกิน ๕ คดี/นักท่องเที่ยว ๑๐๐,๐๐๐ คน	นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติมีความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ไม่เกินร้อยละ ๘๐
๔	คดีอาญาเกี่ยวกับชีวิต ร่างกาย เพศและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว ไม่เกิน ๕ คดี/นักท่องเที่ยว ๑๐๐,๐๐๐ คน	นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติมีความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ไม่เกินร้อยละ ๘๕
๓	คดีอาญาเกี่ยวกับชีวิต ร่างกาย เพศและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว ไม่เกิน ๔ คดี/นักท่องเที่ยว ๑๐๐,๐๐๐ คน	นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติมีความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ไม่เกินร้อยละ ๙๐
๒	คดีอาญาเกี่ยวกับชีวิต ร่างกาย เพศและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว ไม่เกิน ๓ คดี/นักท่องเที่ยว ๑๐๐,๐๐๐ คน	นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติมีความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ไม่เกินร้อยละ ๙๕
๑	คดีอาญาเกี่ยวกับชีวิต ร่างกาย เพศและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว ไม่เกิน ๒ คดี/นักท่องเที่ยว ๑๐๐,๐๐๐ คน	นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติมีความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มากกว่าร้อยละ ๙๕

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับ ความเสี่ยงเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)
๒ x ๒	๑ x ๒	๒ x ๒	๓ x ๒

ค่าเฉลี่ยคดีอาญาที่เกิดขึ้นกับนักท่องเที่ยว ไม่เกิน ๕ คดี/นักท่องเที่ยว ๑๐๐,๐๐๐ คน

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๒.๐๒ คดี

นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติมีความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ = ๙๑.๙๙

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕					
๔					
๓					
๒		๐๗			
๑					

## มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้น อาจเกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	๑. โครงการเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันด้านความปลอดภัยของนักท่องเที่ยวของประเทศไทย	- การควบคุม	- ประสิทธิภาพ
	๒. ร่วมบูรณาการการปฏิบัติกับกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สร้างความเชื่อมั่นให้นักท่องเที่ยว ด้วยมาตรการที่รัดกุมในการดูแลรักษาความปลอดภัยแบบครบวงจร	- ถ่ายโอน/กระจาย	
	๓. แอปพลิเคชัน Thailand Tourist police ในการอำนวยความสะดวก ดูแลรักษาความปลอดภัยนักท่องเที่ยว	- การควบคุม	
	๔. ศูนย์รับแจ้งเหตุ ๑๑๕๕ ซึ่งมีบริการเจ้าหน้าที่ล่ามแปลภาษา ๘ ภาษา ตลอด ๒๔ ชั่วโมง	- การควบคุม	
	๕. ออกตรวจตามวงจรถวายนักท่องเที่ยว ตามแบบตรวจมาตรฐานความปลอดภัยของสถานที่ท่องเที่ยว ๑๔ แบบ	- การควบคุม	
	๖. อบรมอาสาสมัครช่วยเหลือนักท่องเที่ยว	- การควบคุม	
	๗. โครงการชุมชนท่องเที่ยวสีเขียว	- การควบคุม	

การวิเคราะห์ต้นทุน – ผลประโยชน์ (Cost – Benefit Analysis)

ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการ	ต้นทุน	ผลประโยชน์
นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นอาจเกิดความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	ควบคุม	๑. โครงการเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันด้านความปลอดภัยของนักท่องเที่ยวของประเทศไทย	๒๕๓,๙๐๕,๒๐๐	นักท่องเที่ยวมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มมากขึ้น
	ถ่ายโอน/กระจาย	๒. ร่วมบูรณาการการปฏิบัติกับกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สร้างความเชื่อมั่นให้นักท่องเที่ยว ด้วยมาตรการที่รัดกุมในการดูแลรักษาความปลอดภัยแบบครบวงจร	-	
	ควบคุม	๓. แอปพลิเคชัน Thailand Tourist police ในการอำนวยความสะดวก ดูแลรักษาความปลอดภัยนักท่องเที่ยว		นำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาพัฒนาระบบการรับแจ้งเหตุฉุกเฉินที่สามารถระบุตำแหน่งที่เกิดเหตุได้ ซึ่งสามารถรองรับได้ ๕ ภาษา คือ อังกฤษ จีน รัสเซีย ญี่ปุ่น และเกาหลี ทำให้เจ้าหน้าที่ตำรวจท่องเที่ยวไปถึงที่เกิดเหตุได้ทันท่วงที่สามารถสื่อสารและให้การช่วยเหลือท่องเที่ยวระงับเหตุ และติดตามคนร้ายได้อย่างรวดเร็ว
	ควบคุม	๔. ศูนย์รับแจ้งเหตุ ๑๑๕๕ ซึ่งมีบริการเจ้าหน้าที่ล่ามแปลภาษา ๘ ภาษา ตลอด ๒๔ ชั่วโมง	๑๘,๗๒๐,๐๐๐ บาท	อำนวยความสะดวกและให้ความช่วยเหลือนักท่องเที่ยวได้ตลอด ๒๔ ชั่วโมง
	ควบคุม	๕. ออกตรวจจรรยาบรรณนักท่องเที่ยว ตามแบบตรวจมาตรฐานความปลอดภัยของสถานที่ท่องเที่ยว ๑๔ แบบ	-	
	ควบคุม	๖.อบรมอาสาสมัครช่วยเหลือนักท่องเที่ยว	-	นักท่องเที่ยวมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มมากขึ้น
	ควบคุม	๗. โครงการชุมชนท่องเที่ยวสีเขียว	-	



## การประเมินความเสี่ยง เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

- ปัจจัยเสี่ยง** : การปฏิบัติหน้าที่ปราบปรามอาชญากรรมเฉพาะทางไม่เป็นไปตามแผนการปฏิบัติ
- สาเหตุ** : การก้าวหน้าทางเทคโนโลยี วิถีชีวิตและสภาพสังคม มีการเปลี่ยนแปลงที่หลากหลาย การก่ออาชญากรรม จึงมีการปรับตัวและมีความสลับซับซ้อนมากยิ่งขึ้น
- วัตถุประสงค์** : ลดโอกาสการก่อเหตุอาชญากรรม สร้างความรู้และเท่าทันเทคโนโลยีของประชาชน
- มิติธรรมภิบาล** : หลักประสิทธิผล หลักการมีส่วนร่วม
- ผู้รับผิดชอบ** : พ.ต.ท.หญิง บุปผา อินอุดม รอง ผกก.ผอ.๓ บก.อก.บช.ก.

คะแนน	โอกาส ( L )	ผลกระทบ ( I )
๕	การจับกุมคดีอาชญากรรมเฉพาะทางเป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการ ๑๑,๐๐๐ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๗๙
๔	การจับกุมคดีอาชญากรรมเฉพาะทางเป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการ ตั้งแต่ ๑๑,๐๐๑ - ๑๒,๐๐๐ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๘๒
๓	การจับกุมคดีอาชญากรรมเฉพาะทางเป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการ ตั้งแต่ ๑๒,๐๐๑ - ๑๓,๐๐๐ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๘๕
๒	การจับกุมคดีอาชญากรรมเฉพาะทางเป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการ ตั้งแต่ ๑๓,๐๐๑ - ๑๔,๐๐๐ คดี/ปี	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่เกินร้อยละ ๘๘
๑	การจับกุมคดีอาชญากรรมเฉพาะทางเป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการ มากกว่า ๑๔,๐๐๐ คดี/ปี ขึ้นไป	ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ตั้งแต่ร้อยละ ๘๙ ขึ้นไป

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับความเสี่ยง เป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)
๓ X ๑	๑ X ๑	๒ X ๒	๒ X ๒

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕					
๔					
๓	๐๘				
๒					
๑					

หมายเหตุ – เป้าหมายสถิติผลการจับกุม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๒,๖๑๓ คดี  
- ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๖๐

### มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
การปฏิบัติหน้าที่ปราบปรามอาชญากรรมเฉพาะทางไม่เป็นไปตามแผนการปฏิบัติ	๑. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ในการปฏิบัติงานและประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่มีความรู้เฉพาะทางเกี่ยวกับอาชญากรรมนั้น ๆ ในการป้องกันปราบปรามอาชญากรรม	- ถ่ายโอน / กระจาย	- ประสิทธิภาพ - ประสิทธิภาพ
	๒. จัดอบรมให้ความรู้ เสริมทักษะ เพิ่มขีดความสามารถของพนักงานสอบสวน ชุดปฏิบัติการสืบสวนในการดำเนินคดีเฉพาะทางให้กับบุคลากรภายในหน่วยงาน โดยประสานความร่วมมือกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง	- การควบคุม	
	๓. กำหนดตัวชี้วัดเป้าหมาย โดยมีการตรวจสอบผลการปฏิบัติเป็นประจำ	- การควบคุม	
	๔. ประชาสัมพันธ์การทำงานของหน่วยงานและเตือนภัยอาชญากรรมให้กับประชาชนได้รับทราบ	- การควบคุม	

### การวิเคราะห์ต้นทุน – ผลประโยชน์ (Cost – Benefit Analysis)

ปัจจัยเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
การปฏิบัติหน้าที่ปราบปรามอาชญากรรมเฉพาะทางไม่เป็นไปตามแผนการปฏิบัติ	ถ่ายโอน/กระจาย	กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ในการปฏิบัติงานและประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่มีความรู้เฉพาะทางเกี่ยวกับอาชญากรรมนั้น ๆ ในการป้องกันปราบปรามอาชญากรรม		การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
	ควบคุม	๑. จัดอบรมให้ความรู้ เสริมทักษะ เพิ่มขีดความสามารถของพนักงานสอบสวน ชุดปฏิบัติการสืบสวนในการดำเนินคดีเฉพาะทางให้กับบุคลากรภายในหน่วยงาน โดยประสานความร่วมมือกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง	งบประมาณ ตร.	พัฒนาทักษะ เพิ่มขีดความสามารถของผู้ปฏิบัติ
		๒. กำหนดตัวชี้วัดเป้าหมาย โดยมีการตรวจสอบผลการปฏิบัติเป็นประจำ		
		๓. ประชาสัมพันธ์การทำงานของหน่วยงานและเตือนภัยอาชญากรรมให้กับประชาชนได้รับทราบ		
	ยอมรับ	ไม่สามารถยอมรับได้ เนื่องจากส่งผลกระทบต่อความเสียหายทางเศรษฐกิจของประเทศ		
หลีกเลี่ยง	ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เนื่องจากปัญหาอาชญากรรมสร้างความเดือดร้อนและความเสียหายแก่ประชาชน			



## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)

### การประเมินความเสี่ยง เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

**ปัจจัยเสี่ยง** : การเบิกจ่ายเงินงบประมาณภาพรวมที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ ครม. กำหนด

- สาเหตุ** :
๑. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และการเบิกจ่ายเงินล่าช้า
  ๒. เจ้าหน้าที่การเงินและพัสดุขาดความรู้ในการปฏิบัติงาน
  ๓. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานการเงินและพัสดุไม่เพียงพอ
  ๔. ปัจจัยภายนอกที่ทำให้ผู้รับจ้างส่งมอบงานไม่ทัน

**วัตถุประสงค์** : เพื่อให้การเบิกจ่ายเงินงบประมาณภาพรวมเป็นไปตามเป้าหมายที่ ครม.

**มิติธรรมาภิบาล** : หลักประสิทธิภาพ

**ผู้รับผิดชอบ** : พ.ต.อ.หญิง นารี ถิ่นเฝ้า ผกก.ผอ.สงป.

คะแนน	โอกาส ( L )	ผลกระทบ ( I )
๕	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณภาพรวม ณ สิ้นปีงบประมาณต่ำกว่าร้อยละ ๙๐ ของงบประมาณที่ได้รับ	มีผลกระทบต่อเป้าหมายและชื่อเสียงขององค์กรปานกลาง
๔	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณภาพรวม ณ สิ้นปีงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ - ๙๐.๙๙ ของงบประมาณที่ได้รับ	มีผลกระทบต่อเป้าหมายและชื่อเสียงขององค์กรบ้าง
๓	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณภาพรวม ณ สิ้นปีงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๙๑.๐๐ - ๙๑.๙๙ ของงบประมาณที่ได้รับ	มีผลกระทบต่อเป้าหมายและชื่อเสียงขององค์กรเล็กน้อย
๒	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณภาพรวม ณ สิ้นปีงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๙๒.๐๐ - ๙๒.๙๙ ของงบประมาณที่ได้รับ	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและชื่อเสียงขององค์กรเลย
๑	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณภาพรวม ณ สิ้นปีงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๙๓ ขึ้นไป ของงบประมาณที่ได้รับ	ไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและชื่อเสียงขององค์กร

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับ ความเสี่ยงเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)
๓ X ๓	๒ X ๒	๒ X ๓	๒ X ๓

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕					
๔					
๓			F		
๒					
๑					

### มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์/วิธีจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
การเบิกจ่ายเงินงบประมาณภาพรวมที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ ครม. กำหนด	๑. ตร. สั่งการและกำกับการเบิกจ่ายเงินงบประมาณในภาพรวมให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ ครม. กำหนด	- การควบคุม	- ประสิทธิภาพ
	๒. ประชุมเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างน้อย ไตรมาสละ ๑ ครั้ง - รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ในระบบ New GFMS Thai - เร่งรัดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เงินกันไว้เบิกเหลือมปี (รอบ กันยายน ๒๕๖๘) - เร่งรัดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รายจ่ายลงทุนปีเดียว - เร่งรัดกรณีขอทำความตกลงกับสำนักงบประมาณ รายจ่ายงบลงทุน (ผูกพันใหม่)	- การควบคุม	- ประสิทธิภาพ
	๓. อบรมให้ความรู้ - ด้านการเงินและพัสดุ - ด้านการเงิน - ด้านบัญชี	- การควบคุม	- ประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์ต้นทุน – ผลประโยชน์ (Cost – Benefit – Analysis)

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/ วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
การเบิกจ่ายเงินประมาณ ภาพรวมที่อาจไม่เป็นไป ตามเป้าหมายที่ ครม. กำหนด	ควบคุม	๑. ตร. สั่งการและกำชับการเบิกจ่ายเงิน งบประมาณในภาพรวมให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ ครม. กำหนด	ไม่มีค่าใช้จ่าย	การเบิกจ่ายเป็นไป ตามเป้าหมายที่ ครม. กำหนด
	ควบคุม	๒. ประชุมเร่งรัดการเบิกจ่ายประมาณ อย่างน้อย ไตรมาสละ ๑ ครั้ง - รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ในระบบ New GFMS Thai - เร่งรัดงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เงินกันไว้เบิกเหลือมปี (รอบ กันยายน ๒๕๖๘) - เร่งรัดงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รายจ่ายลงทุนปีเดียว - เร่งรัดกรณีขอทำความตกลงกับสำนัก งบประมาณ รายจ่ายงบลงทุน (ผูกพันใหม่)	ไม่มีค่าใช้จ่าย	การเบิกจ่ายเป็นไป ตามเป้าหมายที่ ครม. กำหนด
	ควบคุม	๓. อบรมให้ความรู้ - ด้านงบประมาณ - ด้านการเงิน - ด้านบัญชี	มีค่าใช้จ่าย	พัฒนาทักษะของ ผู้ปฏิบัติให้สามารถ ปฏิบัติงานด้าน งบประมาณ การเงิน และการบัญชีให้ มีประสิทธิภาพมากขึ้น
	ถ่ายโอน	ไม่สามารถถ่ายโอนได้ เนื่องจากปัจจัยเสี่ยง ดังกล่าวเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ	-	-
	หลีกเลี่ยง	ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เนื่องจากปัจจัยเสี่ยง ดังกล่าวเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ	-	-

ปฏิทินการบริหารจัดการความเสี่ยง

ปฏิทิน

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการ	พ.ศ. ๒๕๖๘			พ.ศ. ๒๕๖๙									หมายเหตุ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ภาพรวมที่อาจไม่เป็นไป ตามเป้าหมายที่ ครม. กำหนด	๑. ตร. สั่งการและกำชับการเบิก จ่ายเงินงบประมาณในภาพรวม ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ ครม. กำหนด	←→												
	๒. ประชุมเร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณ - รายงานผลการเบิกจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ใน ระบบ New GFMS Thai - เร่งรัดงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เงินกันไว้เบิกเหลือมปี (รอบ กันยายน ๒๕๖๘) - เร่งรัดงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รายจ่ายลงทุนปีเดียว - เร่งรัดกรณีขอทำความตกลง กับสำนักงบประมาณ รายจ่าย งบลงทุน (ผูกพันใหม่)			←→		←→				←→			←→	
	๒. อบรมให้ความรู้ - ด้านงบประมาณ - ด้านการเงิน - ด้านบัญชี				←→	←→			←→	←→				

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎ ระเบียบ (Compliance Risk : C)

### การประเมินความเสี่ยง เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

- ปัจจัยเสี่ยง** : การดำเนินคดีแพ่งไม่ทันภายในกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
- สาเหตุ** : การดำเนินคดีแพ่งตามกฎหมายมีการกำหนดกรอบระยะเวลาในการดำเนินการ ในการปฏิบัติจะมีขั้นตอนดำเนินการที่ต้องใช้ระยะเวลาที่ได้มาซึ่งข้อมูล แนวทางปฏิบัติ หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เช่น การประสานงานคดีเพื่อปฏิบัติตามกฎหมาย การยื่นคำให้การในกรณีเจ้าหน้าที่ตำรวจถูกฟ้องร้องหรือประสานขอพนักงานอัยการเพื่อแก้ต่างคดีให้กับเจ้าหน้าที่ตำรวจ หรือการขอขยายระยะเวลาต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนดกับหน่วยในกระบวนการยุติธรรม เช่น พนักงานอัยการ ศาล และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการที่กระชั้นชิด ด้วยขั้นตอนการดำเนินการต่าง ๆ ของ ตร. จะต้องมีส่วนในการจะต้องมีการดำเนินการหลายขั้นตอนและดำเนินการระหว่างหลายหน่วยงาน ในบางกรณีอาจทำให้การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายเป็นไปด้วยความล่าช้า อาจทำให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการ
- วัตถุประสงค์** : เพื่อลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ทำให้การปฏิบัติงานด้านคดีแพ่งของ ตร. มีความรวดเร็ว ถูกต้อง รักษาผลประโยชน์แก่ทางราชการ
- มิติธรรมาภิบาล** : หลักประสิทธิภาพ หลักความรับผิดชอบ
- ผู้รับผิดชอบ** : พ.ต.อ.หญิง อัญญา สุขสาคร ผกก.กลุ่มงานคดีแพ่ง คพ.

คะแนน	โอกาส ( L )	ผลกระทบ ( I )
๕	การดำเนินคดีแพ่งไม่ทันภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด จำนวนตั้งแต่ ๔ เรื่องขึ้นไป/ปี	มีข้อผิดพลาดในการปฏิบัติราชการ และทำให้เกิดความเสียหายต่อทางราชการ คิดเป็นเงิน ตั้งแต่ ๒๐,๐๐๐,๐๐๐ ล้านบาทขึ้นไป
๔	การดำเนินคดีแพ่งไม่ทันภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด จำนวน ๓ เรื่อง/ปี	มีข้อผิดพลาดในการปฏิบัติราชการ และทำให้เกิดความเสียหายต่อทางราชการ คิดเป็นเงิน ไม่เกิน ๑๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๓	การดำเนินคดีแพ่งไม่ทันภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด จำนวน ๒ เรื่อง/ปี	มีข้อผิดพลาดในการปฏิบัติราชการ และทำให้เกิดความเสียหายต่อทางราชการ คิดเป็น ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ ล้านบาท
๒	การดำเนินคดีแพ่งไม่ทันภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด จำนวน ๑ เรื่อง/ปี	มีข้อผิดพลาดในการปฏิบัติราชการ และทำให้เกิดความเสียหายต่อทางราชการ คิดเป็นเงิน ไม่เกิน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๑	การดำเนินคดีแพ่งทันภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด	ไม่มีข้อผิดพลาดในการปฏิบัติราชการ และไม่เกิดความเสียหายต่อทางราชการ

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับ ความเสี่ยงเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)
๓ x ๕	๑ x ๑	๑ x ๒	๒ x ๓

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕					
๔					
๓					C
๒					
๑					

### มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	กลยุทธ์/วิธีจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
การดำเนินคดีแพ่งไม่ทันภายในกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด	๑. ส่งนิติกรเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่	- การควบคุม	- ประสิทธิภาพ - ความรับผิดชอบ - ความโปร่งใส
	๒. มีคู่มือและมีการรวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้อง		
	๓. การให้คำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญหรือผู้บังคับบัญชา		
	๔. จัดทำสมุดคู่มือ และผู้บังคับบัญชามีการติดตามอย่างต่อเนื่อง		
	๕. เพิ่มช่องทางติดต่อผู้เกี่ยวข้อง เช่น หมายเลขโทรศัพท์สำรอง LINE		
	๖. ติดต่อหน่วยต้นสังกัดโดยวิธีการต่าง ๆ - ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ - ไปรษณีย์ด่วนพิเศษ (EMS) - ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Mail)		
	๗. ติดต่อผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือขึ้นไป		
	๘. ให้นำหน่วยงานต้นสังกัดมอบหมายผู้บังคับบัญชาหรือผู้เกี่ยวข้องเพิ่มเติม		

## การวิเคราะห์ต้นทุน – ผลประโยชน์ (Cost – Benefit Analysis)

ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์/ วิธีจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
การดำเนินคดีแพ่งไม่ทัน ภายในกรอบระยะเวลาที่ กฎหมายกำหนด	หลีกเลี่ยง	ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เนื่องจากปฏิบัติตามที่ กฎหมายกำหนด	-	-
	ยอมรับ	ไม่สามารถยอมรับได้ เนื่องจากหากไม่สามารถ ดำเนินการได้ตามที่กฎหมายกำหนดไว้		
	ควบคุม	ส่งนิติกรเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่	งบประมาณ ตร.	ตร. ไม่ต้องขอใช้ค่า สินไหมทดแทนให้แก่ คู่ความ
	ควบคุม	มีคู่มือและมีการรวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	-	
	ควบคุม	การให้ คำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญหรือ ผู้บังคับบัญชา	-	
	ควบคุม	จัดทำสมุดคู่มือคดี และผู้บังคับบัญชามีการ ติดตามอย่างต่อเนื่อง	-	
	ควบคุม	เพิ่มช่องทางติดต่อผู้เกี่ยวข้อง เช่น หมายเลข โทรศัพท์สำรอง LINE	-	
	ควบคุม	ติดต่อหน่วยงานสังกัดโดยวิธีการต่าง ๆ - ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ - ไปรษณีย์ด่วนพิเศษ (EMS) - ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Mail)	-	
	ควบคุม	ติดต่อผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือขึ้นไป	-	
	ควบคุม	ให้ หน่วยงานต้นสังกัด มอบหมาย ผู้บังคับบัญชาหรือผู้เกี่ยวข้องเพิ่มเติม	-	
ถ่ายโอน	การดำเนินคดีแพ่งเป็นเรื่องคดีความไม่สามารถ ที่จะถ่ายโอนความเสี่ยงได้	-		



ภาคผนวก



คำสั่งสำนักงานตำรวจแห่งชาติ  
ที่ ๒๐๔ /๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง  
ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดเป็นแนวทางในการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นั้น

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการผิดพลาด ความเสียหาย ความสิ้นเปลือง ความสูญเสียของการใช้ทรัพย์สิน หรือการกระทำอันเป็นการทุจริตจากการดำเนินงาน ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติโดยรวม จึงแต่งตั้งคณะกรรมการการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ดังนี้

องค์ประกอบ

- ๑. รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (งานบริหาร) ประธานกรรมการ
- ๒. ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (งานบริหารที่ได้รับมอบหมาย) รองประธานกรรมการ
- ๓. ผู้บัญชาการตำรวจนครบาล กรรมการ
- ๔. ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค ๑ - ๙ กรรมการ
- ๕. ผู้บัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง กรรมการ
- ๖. ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด กรรมการ
- ๗. ผู้บัญชาการตำรวจสันติบาล กรรมการ
- ๘. ผู้บัญชาการตำรวจท่องเที่ยว กรรมการ
- ๙. ผู้บัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน กรรมการ
- ๑๐. ผู้บัญชาการตำรวจสืบสวนสอบสวนอาชญากรรมทางเทคโนโลยี กรรมการ
- ๑๑. ผู้บัญชาการสำนักงานตรวจคนเข้าเมือง กรรมการ
- ๑๒. ผู้บัญชาการสำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ กรรมการ
- ๑๓. ผู้บัญชาการสำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรรมการ
- ๑๔. ผู้บัญชาการศึกษา กรรมการ
- ๑๕. ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ กรรมการ
- ๑๖. นายแพทย์ใหญ่ (สบ ๘) กรรมการ
- ๑๗. ผู้บัญชาการสำนักงานส่งเสริมตำรวจ กรรมการ
- ๑๘. ผู้บัญชาการสำนักงานกำลังพล กรรมการ

/๑๙. ผู้บัญชาการ ...

- |   |                          |
|---|--------------------------|
| ๑๙. ผู้บัญชาการสำนักงานงบประมาณและการเงิน                                       | กรรมการ                  |
| ๒๐. ผู้บัญชาการสำนักงานกฎหมายและคดี   | กรรมการ                  |
| ๒๑. จเรตำรวจ (สบ ๘) (หัวหน้าจเรตำรวจ)   | กรรมการ                  |
| ๒๒. ผู้บัญชาการสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ                                 | กรรมการ                  |
| ๒๓. ผู้บัญชาการสำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ  | กรรมการ                  |
| ๒๔. เลขาธิการตำรวจแห่งชาติ (สบ ๖)   | กรรมการ                  |
| ๒๕. ผู้บังคับการกองการต่างประเทศ  | กรรมการ                  |
| ๒๖. ผู้บังคับการกองสารนิเทศ   | กรรมการ                  |
| ๒๗. ผู้บังคับการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ                           | กรรมการ                  |
| ๒๘. ผู้บังคับการกองบินตำรวจ   | กรรมการ                  |
| ๒๙. ผู้บังคับการกองวินัย  | กรรมการ                  |
| ๓๐. ผู้บังคับการสถาบันฝึกอบรมระหว่างประเทศว่าด้วยการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย | กรรมการ                  |
| ๓๑. ผู้อำนวยการโรงพิมพ์ตำรวจ  | กรรมการ                  |
| ๓๒. รองผู้บัญชาการสำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ (ที่รับผิดชอบกองยุทธศาสตร์)           | กรรมการ/เลขาธิการ        |
| ๓๓. ผู้บังคับการกองยุทธศาสตร์   | กรรมการ/ผู้ช่วยเลขาธิการ |

อำนาจหน้าที่คณะกรรมการ

๑. กำหนดแนวทาง อำนาจการ รวบรวมและพิจารณาถ้อยคำร้องแผนการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
๒. ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผล พร้อมจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
๓. แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อทำการแทนคณะกรรมการการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ตามความเหมาะสม
๔. ดำเนินการอื่นตามที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

สั่ง ณ วันที่ ๑๒ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓

พลตำรวจเอก

(สุวัฒน์ แจ่มยอดสุข)

ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ



คำสั่งคณะกรรมการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ที่ ๑ /๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง  
ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ตามคำสั่งคณะกรรมการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง  
ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่ ๑/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ แต่งตั้งคณะทำงานติดตามประเมินผล  
การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และคำสั่งที่ ๑/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๑  
ธันวาคม ๒๕๖๖ แก้ไขคำสั่งคณะทำงานติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง  
ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ นั้น

เพื่อให้การดำเนินการเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงาน  
ตำรวจแห่งชาติ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล ตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่กระทรวงการคลัง  
กำหนด ย้ายอำนาจของคณะกรรมการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสำนักงาน  
ตำรวจแห่งชาติ ข้อ ๓ แห่งคำสั่งสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่ ๖๐๔/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๓  
จึงให้ยกเลิกคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของ  
สำนักงานตำรวจแห่งชาติดังกล่าวข้างต้น และแต่งตั้งคณะทำงานติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและ  
การบริหารความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

#### ๑. องค์ประกอบ

- |  |                 |
|--|-----------------|
| ๑.๑ รองผู้บัญชาการสำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ<br>(ที่รับผิดชอบกองยุทธศาสตร์) | หัวหน้าคณะทำงาน |
| ๑.๒ ผู้บัญชาการตำรวจนครบาล หรือผู้แทน                                    | คณะทำงาน        |
| ๑.๓ ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค ๙ หรือผู้แทน                                 | คณะทำงาน        |
| ๑.๔ ผู้บัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง หรือผู้แทน                                | คณะทำงาน        |

- |      |   |                           |
|------|---|---------------------------|
| ๑.๑๐ | ผู้บัญชาการสำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ หรือผู้แทน               | คณะทำงาน                  |
| ๑.๑๑ | ผู้บัญชาการศึกษา หรือผู้แทน                                     | คณะทำงาน                  |
| ๑.๑๒ | นายแพทย์ใหญ่ (สบ ๘) หรือผู้แทน                                  | คณะทำงาน                  |
| ๑.๑๓ | ผู้บัญชาการสำนักงานกำลังพล หรือผู้แทน                           | คณะทำงาน                  |
| ๑.๑๔ | ผู้บัญชาการสำนักงานงบประมาณและการเงิน หรือผู้แทน                | คณะทำงาน                  |
| ๑.๑๕ | ผู้บัญชาการสำนักงานกฎหมายและคดี หรือผู้แทน                      | คณะทำงาน                  |
| ๑.๑๖ | ผู้บัญชาการสำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร<br>หรือผู้แทน | คณะทำงาน                  |
| ๑.๑๗ | ผู้บัญชาการสำนักงานส่งกำลังบำรุง หรือผู้แทน                     | คณะทำงาน                  |
| ๑.๑๘ | ผู้บังคับการกองยุทธศาสตร์                                       | คณะทำงาน                  |
| ๑.๑๙ | ผู้กำกับกลุ่มงานบริหารความเสี่ยง กองยุทธศาสตร์                  | คณะทำงาน/เลขานุการ        |
| ๑.๒๐ | รองผู้กำกับกลุ่มงานบริหารความเสี่ยง กองยุทธศาสตร์               | คณะทำงาน/ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑.๒๑ | สารวัตรกลุ่มงานบริหารความเสี่ยง กองยุทธศาสตร์                   | คณะทำงาน/ผู้ช่วยเลขานุการ |

## ๒. หน้าที่และอำนาจ

๒.๑ กำหนดแนวทาง อำนวยการ รวบรวมและพิจารณาหลักฐานการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

๒.๒ ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผล พร้อมจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

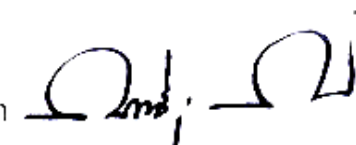
๒.๓ รายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนปัญหาอุปสรรคและข้อขัดข้องในการปฏิบัติงาน ต่อคณะกรรมการติดตามประเมินการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

๒.๔ ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๘

พลตำรวจเอก



(กรไชย คล้ายคลึง)

รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ/

ประธานกรรมการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน  
และการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

นายกรัฐมนตรี



สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ  
รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ และรองเรตำรวจแห่งชาติ  
ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ และรองเรตำรวจแห่งชาติ

คณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ (ก.ต.ช)

คณะกรรมการพิทักษ์ระบบคุณธรรมข้าราชการตำรวจ (ก.พ.ค.ตร)

คณะกรรมการข้าราชการตำรวจ (ก.ตร)

คณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนตำรวจ ก.ร.ตร.

ส่วนบังคับบัญชา  
สำนักงานผู้บังคับบัญชาการตำรวจแห่งชาติ

ส่วนป้องกัน  
และปราบปรามอาชญากรรม

ส่วนสนับสนุนส่วนป้องกัน  
และปราบปรามอาชญากรรม

ส่วนการศึกษา

ส่วนบริการ

- สำนักงานส่งกำลังบำรุง
- สำนักงานงบประมาณและการเงิน
- สำนักงานกฎหมายและคดี
- สำนักงานตรวจสอบภายใน
- สำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ
- สำนักงานกำลังพล
- สำนักงานจเรตำรวจ
- สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ

- กองบัญชาการตำรวจนครบาล
- กองบังคับการตำรวจนครบาล 1-9
- ตำรวจภูธร ภาค 1-9
- ตำรวจภูธรจังหวัด

- กองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง
- สำนักงานพิสูจน์หลักฐาน
- สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง
- กองบัญชาการตำรวจสันติบาล
- กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน
- กองบัญชาการตำรวจท่องเที่ยว
- กองบัญชาการตำรวจสืบสวนสอบสวนอาชญากรรมทางเทคโนโลยี

- กองบัญชาการศึกษา
- โรงพยาบาลตำรวจ
- โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

บก.ขึ้นตรง สง.ผบ.ตร.

- สำนักงานเลขานุการตำรวจ
- สำนักงานคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ
- กองวินัย
- กองสารนิเทศ
- กองบินตำรวจ
- กองต่างประเทศ
- สถาบันฝึกอบรมระหว่างประเทศว่าด้วยการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย

หมายเหตุ

- พระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ. 2567
- กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการเป็นกองบังคับการหรือส่วนราชการหรือหน่วยงานอย่างอื่นหรือในระดับต่ำลงไปในส่วนราชการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.2567

การประเมินความเสี่ยง  
เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

แบบรายงาน

กระบวนการ : .....  
ความเสี่ยง : .....  
สาเหตุ : .....  
วัตถุประสงค์ : .....  
หลักธรรมาภิบาล : .....  
ผู้รับผิดชอบ : .....

คะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
๕		
๔		
๓		
๒		
๑		

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน	ระดับ ความเสี่ยงเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยง (Risk Tolerance)

โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕	Green	Yellow	Orange	Red	Brown
๔	Green	Yellow	Orange	Red	Red
๓	Green	Yellow	Yellow	Orange	Orange
๒	Green	Green	Yellow	Yellow	Yellow
๑	Green	Green	Green	Green	Green

### มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยง.....

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มิติธรรมาภิบาล
๑..... ๒..... ๓.....			

### การวิเคราะห์ต้นทุน - ผลประโยชน์ (Cost - Benefit Analysis)

ความเสี่ยง.....

ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน	ผลประโยชน์
๑..... ๒..... ๓.....	หลีกเลี่ยง			
	ยอมรับ			
	ควบคุม			
	ถ่ายโอน			



## คณะผู้จัดทำ

- |                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| ๑. พลตำรวจโท วิมล พิทักษ์บุรพา       | ผู้บัญชาการ สำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ                      |
| ๒. พลตำรวจตรี ทนงศิลป์ มณีโชติ       | ผู้บังคับการกองยุทธศาสตร์                                |
| ๓. พันตำรวจเอก ศุภกฤต รอดสิน         | ผู้กำกับการ กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง<br>กองยุทธศาสตร์    |
| ๔. พันตำรวจโท ภูชิชย์ น้ำเพชร        | รองผู้กำกับการ กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง<br>กองยุทธศาสตร์ |
| ๕. พันตำรวจโทหญิง วรรณภา วุฒิเจริญ   | สารวัตร กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง<br>กองยุทธศาสตร์        |
| ๖. พันตำรวจโทหญิง วรรณภรณ์ ธนภัทรเดช | สารวัตร กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง<br>กองยุทธศาสตร์        |
| ๗. สิบตำรวจโทหญิง สิริรัตน์ คำภูผา   | ผู้บังคับหมู่ กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง<br>กองยุทธศาสตร์  |